

# **FINANCIEEL VERSLAG 2021**

## **AVROTROS**

Hilversum, 7 april 2022

# FINANCIEEL VERSLAG 2021

## AVROTROS

**Bladzijde**

---

### **Verslagen directie en Raad van Toezicht**

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Directieverslag           | I  |
| Verslag Raad van Toezicht | XI |

### **Jaarrekening**

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Geconsolideerde balans per 31 december 2021                                                           | 1  |
| Geconsolideerde exploitatierekening 2021                                                              | 2  |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2021                                                                | 3  |
| Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen                                                      | 4  |
| Toelichting op de geconsolideerde balans                                                              | 11 |
| Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening                                                 | 20 |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2021                                                              | 28 |
| Enkelvoudige exploitatierekening 2021                                                                 | 29 |
| Toelichting op de enkelvoudige balans                                                                 | 30 |
| Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening                                                    | 34 |
| Nadere toelichtingen/specificaties                                                                    | 35 |
| I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2021 volgens categoriale indeling (Model IV)    | 36 |
| II. Specificatie bij geconsolideerde exploitatierekening 2021 volgens categoriale indeling (Model Va) | 37 |
| III. Programmakosten per domein per platform (Model IX)                                               | 39 |
| IV. Toelichting op nevenactiviteiten 2021 per cluster (Model VI)                                      | 40 |
| V. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2021 (Model VII)                                          | 41 |
| VI. Bartering-contracten 2021 (Model VIII)                                                            | 43 |
| VII. Exploitatierekening 2021 Programmabladen                                                         | 44 |
| VIII. Exploitatierekening 2021 Deelnemingen                                                           | 45 |
| IX. Exploitatierekening 2021 Cluster 1, 5 en 7                                                        | 46 |
| X. Verklaring governance en interne beheersing                                                        | 50 |

### **Overige gegevens**

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| ▪ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat | 51 |
| ▪ Controleverklaring van de onafhankelijke accountant             | 52 |

### ***Ontwikkelingen gedurende het boekjaar***

Het jaar 2021 is een lastig jaar gebleken. Een deel van onze vaste programma's staat onder druk naar aanleiding van de behoefte van de NPO om te vernieuwen op NPO1. Maar 2021 is ook het laatste jaar van de erkenningsperiode en het jaar waarin een erkenning is gevraagd voor de volgende erkenningsperiode (2022 - 2027). Een nieuwe erkenningsperiode waarin de budgetten van AVROTROS (en de andere fusieomroepen) fors teruglopen als gevolg van de herziene verdeling tussen de verschillende omroepen in de nieuwe mediawet. De erkenning voor de nieuwe periode is verkregen maar deze is verleend op basis van een samenwerking met PowNed op het gebied van de ondersteuning in de backoffice. In 2021 is ook de coronapandemie, tegen de verwachtingen in, nog alom aanwezig.

### **Vernieuwing van NPO1 en de gevolgen voor onze programma's**

In 2021 zet de NPO in op verjonging van de doelgroep en past hiervoor de prime time programmering van voornamelijk NPO1 aan. Om ruimte te maken voor nieuwe programmering die moet leiden tot deze verjonging op het lineaire kanaal, worden de programma's korter en de series minder lang. Gevolg is minder zendtijd voor belangrijke publieke omroep programma's als Radar, Opsporing Verzocht en Opgelicht?!. Tevens heeft dit tot gevolg dat de continuïteit van de redacties in gevaar komt wat ten koste kan gaan van de inhoud, het aantal cases dat kan worden behandeld en het aantal redactieleden dat ingezet kan worden. Door deze zienswijze en de verschuiving bij dit soort formats die zich ook in 2022 doorzet, verdwijnt het zeer succesvolle programma Opgelicht?! in opdracht van de NPO compleet en zijn Radar en Opsporing Verzocht minder vaak te zien.

Bij NPO Radio 1 was de wisseling van zendermanager te merken m.b.t. de programmering van AVROTROS. Daar waar AVROTROS op verzoek van de NPO een relatief goedkoop middagprogramma maakte van maandag t/m donderdag tussen 14:00 en 16:00 uur om hiermee een breder publiek te bereiken, wil de nieuwe zendermanager het helemaal anders doen. Dit terwijl AVROTROS pas net begonnen was aan de opdracht van de NPO, hier fors in geïnvesteerd had en ook veel uren voor had ingeleverd op NPO Radio 1. De NPO wil weer terug naar meer inhoudelijke journalistiek in de middag, maar in plaats van te investeren in het bestaande format en redactie, is de zendtijd aan twee andere omroepen toegekend voor 2022. Tevens is er voor dit nieuwe programma opeens wel bijna een miljoen euro extra beschikbaar om deze acht uur per week te vullen met een journalistieke redactie.

De Directie van AVROTROS stelt tegelijkertijd alles in het werk om de kwaliteit en uitzendtijd van onze programma's te bewaken en tegelijk open te staan voor de gewenste vernieuwing en verjonging en daar ook de mogelijkheden van te benutten.

### **Budgetverdeling nieuwe erkenningsperiode**

Een andere belangrijke wijziging in de nieuwe erkenningsperiode is de aanpassing van de garantiebudgetten voor de omroepen. Deze zijn aangepast in lijn met de verhoudingen zoals genoemd in de nieuwe mediawet (3:2:1). Het gevolg hiervan is dat het garantiebudget voor de fusieomroepen verder daalt om budget vrij te maken voor de andere omroepen en de twee nieuwe aspirant omroepen. De gevolgen hiervan voor de programmering van 2022 zijn nog niet direct zichtbaar maar kunnen op termijn gevolgen hebben voor de AVROTROS programmering op TV, Radio en Online.

Ook de vergoeding voor organisatiekosten is voor de nieuwe erkenningsperiode (naar beneden) aangepast. Hier heeft de NPO dezelfde verhoudingen gehanteerd als geldt voor de garantiebudgetten. Het gevolg hiervan is dat AVROTROS in de komende erkenningsperiode tot een bedrag van maximaal € 2,8 mln. aan lagere vergoeding voor de organisatiekosten ontvangt.

### **Samenwerking in de nieuwe erkenningsperiode**

De lagere vergoeding voor organisatiekosten zou voor AVROTROS betekenen dat er aanzienlijk zou moeten worden bezuinigd op de ondersteunende diensten. Dit zou direct gevolgen hebben voor de kwaliteit op het gebied van o.m. financiële verantwoording, juridische ondersteuning en informatiebeveiliging. De samenwerking op de backoffice met PowNed biedt AVROTROS de mogelijkheid om de kwaliteit van de ondersteunende diensten hoog te houden, leidt bij PowNed tot een verdere professionalisering en de samenwerking leidt daarnaast tot meer doelmatigheid binnen de publieke omroep. De Minister heeft echter bepaald dat AVROTROS en PowNed (net als Omroep MAX & WNL en VPRO & Human) alleen kunnen gaan uitzenden via één erkenning. Juridisch en (volgens de huidige mediawet) betekent dit dat als PowNed (om wat voor reden dan ook) niet meer aan de voorwaarden voor een licentie zou voldoen in 2027, AVROTROS ook niet meer voor een zelfstandige erkenning in aanmerking komt. De minister heeft erkend dat dit een onvoorzien en onevenredig gevolg is. De minister onderzoekt de mogelijkheid om de mediawet hierop aan te passen.

### **Corona**

Vrijwel geheel 2021 was er, in meer of mindere mate, sprake van beperkende maatregelen door de coronapandemie. Merendeels betroffen dit maatregelen die ook al in 2020 werden toegepast en daardoor was de organisatie in staat hier snel een antwoord op te formuleren. De coronapandemie heeft dan ook niet geleid tot substantiële verstoring van de programmering of de bedrijfsvoering. Wel heeft het een effect gehad op het ziekteverzuim hoewel dit effect relatief beperkt is gebleven.

### **Programmering 2021**

In 2021 is gezamenlijk aangescherpt waar AVROTROS voor staat en is er begonnen dit beter te communiceren en uit te dragen in onze programma's en content. Datgene wat ons uniek en onmisbaar maakt in het publieke bestel en de maatschappij moet hierdoor beter tot zijn recht komen in de komende jaren waarbij 2021 wordt gezien als aftrap.

AVROTROS maakt zich sterk voor een Nederland waar iedereen zich thuis voelt en de kans krijgt zich te ontwikkelen. Een democratisch land waar we staan voor vrijheid, verdraagzaamheid en verantwoordelijkheid. Waar we individuele verschillen respecteren en rekening houden met elkaar. AVROTROS wil tegenstellingen overbruggen om de samenleving te verbinden zodat we naast én met elkaar kunnen samenleven.

AVROTROS ondersteunt en verrijkt de samenleving met een breed aanbod van toegankelijke programma's over kunst en cultuur wat bijdraagt aan binding en beschaving. Denk hierbij o.a. aan programma's als Het Geheim van de Meester, Andermans Veren, Opium op 4, het klassieke Vrijdagavond- en Zondagochtendconcert, Nu te zien (vanuit musea in Nederland), het Sterren Muziekfeest op het Plein of Jill waar we de creativiteit bij onze jongste doelgroep stimuleren. Vanzelfsprekend valt hierbij ook het Eurovisie Songfestival in Rotterdam op dat AVROTROS dankzij de overwinning van Duncan Laurence - een talent dat dankzij AVROTROS de kans kreeg zich hier te profileren - in Nederland mocht organiseren. Dat dit zo succesvol is geweest en wereldwijd lof heeft geoogst was mede te danken aan de samenwerking met de NOS, NPO, Gemeente Rotterdam, Ahoy, de creatieve industrie en facilitaire partners en alle vrijwilligers die AVROTROS met elkaar heeft verbonden voor dit event.

We werken vanzelfsprekend ook aan een goed geïnformeerde, veilige en rechtvaardige samenleving en komen in actie als deze wordt ondermijnd. Dat is o.a. terug te zien bij Radar, Opgelicht?!, Opsporing Verzocht, EenVandaag, Dr. Kelder & Co en het Opiniepanel van EenVandaag en het Testpanel van Radar. Juist in 2021, een onzekere tijd vanwege de Covid-19 pandemie en de groeiende polarisatie in Nederland, hebben zij laten zien hoe belangrijk deze onafhankelijke journalistieke programma's zijn voor alle Nederlanders.

We voelen ons verantwoordelijk voor het collectief en stimuleren daarom in al onze programma's en activiteiten de gezamenlijke beleving van alle Nederlanders. We stimuleren dit door zelfs in tijden dat het lastig is om elkaar te ontmoeten wel dit gevoel uit te dragen of te creëren bij onze programma's en activiteiten. Zo heb je een gevoel van verbinding als je een van de miljoen mensen bent die meespelen met Wie is de Mol? in de bijbehorende app van dit programma. Of toen het even mocht en

## **Directieverslag**

kon, samen meezingen met het Nederlandstalige lied tijdens het Muziekfeest op het Plein in Arnhem en natuurlijk ook tijdens het Songfestival in Rotterdam. Maar er is ook verbinding door de mogelijkheid je mening en visie te geven samen met tienduizenden andere Nederlanders in het Opinie panel van EenVandaag en het Testpanel van Radar. Hierdoor weet men dat er breder naar hen geluisterd wordt via dit medium, gecreëerd en onderhouden door AVROTROS.

Deze programma's en een veelvoud hiervan maken we op een typische AVROTROS manier, ook al zijn programma's soms wat moeilijker als echt AVROTROS te onderscheiden of als zodanig herkenbaar voor beleidsmakers, omdat we onafhankelijk zijn, niet links of rechts georiënteerd zijn, geen geloof aanhangen en juist willen verbinden i.p.v. wijzen op wat ons van elkaar onderscheidt. Onze programma's en activiteiten waren in 2021 herkenbaar door de toegankelijke toon en vorm waardoor iedereen mee kan doen en niemand wordt uitgesloten. De hoge kwaliteit, vaak urgent, uitnodigend en constructief van aard zijn belangrijke pijlers in de programmering.

### **Kijk-, luister- en bezoekcijfers**

Dat het gelukt is om de bovenstaande doelstellingen te halen blijkt o.a. uit de kijk-, luister- en bezoekcijfers van 2021. In 2021 bereikt AVROTROS alleen op TV al 72% van alle Nederlanders per maand. AVROTROS draagt, na de NOS, het meeste bij aan het marktaandeel van de NPO-zenders (18-24 uur) terwijl het qua bijdrage aan het aantal uren zendtijd op plek vier staat. De portal van de omroep, AVROTROS.nl, bereikt per maand gemiddeld 688.000 unieke bezoekers en via de NPO player zijn er gemiddeld 8,9 miljoen streamstarts per maand met AVROTROS-content. Naast de portal van AVROTROS bezoeken elke maand ruim 2,5 miljoen bezoekers de site van Radar en ruim 1,7 miljoen die van EenVandaag. De app van Wie is de Mol? wordt in 2021 circa 1 miljoen keer gedownload. Op het Youtube kanaal van AVROTROS is de grens van 360.000 abonnees gepasseerd, zijn er gemiddeld 10 miljoen views per maand en wordt er gemiddeld 450.000 uur per maand gekeken naar content van AVROTROS met uitschieters naar boven zoals bij het Eurovisie Songfestival en het muziekprogramma Beste Zangers. Maar ook met de YouTube kanalen van AVROTROS Klassiek (326 duizend abonnees), Junior Songfestival (278 duizend abonnees), Brugklas (260 duizend abonnees), Opsporing Verzocht (160 duizend abonnees), Zappsport (152 duizend abonnees) en Sterren NL (150 duizend abonnees) bereiken we met AVROTROS-content nog veel meer Nederlanders.

Ook de podcasts van AVROTROS zijn in opkomst en voeren regelmatig 'de toplijstjes' aan. Zo is de Jortcast in 2021 meer dan 5 miljoen keer beluisterd, Daders 1,5 miljoen, Miss Podcast 893 duizend, Kalm met Klassiek 734 duizend, Mathilde's mysteries 640 duizend en Brugklas 455 duizend keer (plays).

Het weekbereik van AVROTROS op de NPO-radiozenders is bijna gelijk aan dat van de gehele NPO. De NPO-radiozenders bereiken gemiddeld genomen een derde van alle Nederlanders per week. AVROTROS bereikt door het jaar een kwart van alle Nederlanders (10 jaar en ouder) per week. Bart Arens is met het AVROTROS-programma Aan de slag op NPO Radio 2 regelmatig het best beluisterde radioprogramma van Nederland. Naast deze mooie mijlpaal opende Bart Arens in 2021 ook op spectaculaire wijze de Top 2000 vanaf het dak van Beeld en Geluid. Een andere bijzondere mijlpaal was het 75-jarige bestaan van het zeer succesvolle en gewaardeerde programma Arbeidsvitaminen en de winst van de Zilveren Radioster vrouw over 2021 voor Annemieke Schollaardt. Het programma van AVROTROS dj Rob Janssen, Partij voor de Vrijdag, was bij de bij de RadioRing genomineerd voor het beste radioprogramma van 2021.

### **Innovatie en vernieuwing**

Er heeft in 2021 ook veel innovatie en vernieuwing plaatsgevonden. Dit was groots te zien bij het Eurovisie Songfestival in Rotterdam met 180 miljoen kijkers wereldwijd. Wat minder opvallend maar net zo bijzonder was de innovatie in het programma Historisch Bewijs. Hier werd samengewerkt met verschillende wetenschappers en wetenschappelijke organisaties om erachter te komen in welke van de drie bekende kisten rechtsgeleerde Hugo de Groot zou zijn vervoerd. Voor dit wetenschappelijke onderzoek in combinatie met een tv-programma heeft men in 2021 de prestigieuze NWO Team Science Award gekregen. Het programma EenVandaag heeft een nieuw decor waar men nu journalistieke verhalen en onderzoeken van het EenVandaag Opiniepanel beter kan duiden door middel van virtual en augmented reality. Bij het jeugdprogramma de Make-up Cup is voor Instagram een 'filter' ontwikkeld die je de mogelijkheid geeft om virtueel met make-up te spelen op je eigen

## **Directieverslag**

gezicht. Deze innovaties waren zichtbaar maar ook achter de schermen is men bij de redacties van verschillende AVROTROS-programma's meer innovatief en datagedreven gaan werken waardoor AVROTROS de doelgroep online beter kan bedienen en helpen.

### **Talent**

In 2021 was er ook veel ruimte voor presentatietalent bij AVROTROS. Hila Noorzai is een vast gezicht geworden van EenVandaag, Splinter Chabot heeft voor het eerst zijn talkshow SPLNTR! mogen presenteren en op Radio 4 zijn voor AVROTROS Jan Poppel, Selma van Dijk en Leonard Evers begonnen. In het programma De wereld van Morgen was naast Hila Noorzai en Nick Schilder, ook voor het eerst Karsu te zien als presentatrice, ging Lavezzi Rutjes op zoek naar de Mol in Mollenstreken, Soy Kroon op zoek naar The Faker en presenteert Stefania Liberakakis de Kids Top 20. De acteurs van de nieuwe AVROTROS-jeugdserie De zomer van Zoë wonnen meteen de Televisier-Ster Jeugd en een van de opvallendste 'nieuwkomers' was Nikkie de Jager die naast haar presentatie werkzaamheden voor The Make-up Cup ook namens AVROTROS samen met Jan Smit het Eurovisie Songfestival presenteerde wat haar doorbraak als tv- presentatrice betekende.

### **Doelmatigheid**

Naast goede programmering stuurt de directie van AVROTROS ook consequent op doelmatigheid. Zowel als het gaat over de eigen organisatie als op het gebied van de programmering. AVROTROS heeft ook in 2021 een belangrijke bijdrage geleverd aan het project rondom Doelmatigheid en Transparantie van de publieke omroep. Dit project heeft tot doel het inzichtelijk maken van de relatie tussen de kijkcijfers, de waardering en de kwaliteit van programma's en het bereik van doelgroepen in relatie tot het geld voor programma's. Dit moet leiden tot een nog betere verantwoording en sturing op het niveau van de gehele publieke omroep.

### **Duurzaamheid**

We streven ernaar om maatschappelijk relevante programma's te leveren die voor iedereen toegankelijk zijn, terwijl we er alles aan doen om onze impact op het milieu tot een minimum te beperken. Milieu- en duurzaamheidskwesties worden al lang weerspiegeld in de inhoud die we maken en uitzenden, dus het is belangrijk voor ons dat ze ook zijn ingebed in de manier waarop we werken.

We kunnen de kennis van ons publiek over klimaatverandering niet verbeteren, tenzij we ook werken aan oplossingen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen binnen onze eigen organisatie. Als publiek gefinancierde organisatie begrijpen we dat we op dit gebied een bijzondere verantwoordelijkheden hebben.

De kern van AVROTROS is het maken van programma's. Ervoor zorgen dat het ecologisch duurzaam is, is een prioriteit. Van het eerste idee tot de uiteindelijke uitzending zijn we voortdurend bezig met het onderzoeken en implementeren van manieren om de koolstofemissies die door onze output worden gegenereerd te verlagen. Dit betekent het aanpakken van de hele productieketen. Dit doen we door te participeren in het project 'Albert'. Dit project, dat is gebaseerd op ervaringen bij De BBC, moet leiden tot het verder beperken van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in de media-industrie.

We erkennen dat we als grote publieke mediaorganisatie de verantwoordelijkheid hebben om onze uitstoot van broeikasgassen te verminderen en in te zetten op het verminderen van afval.

### ***Financiële gang van zaken***

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2021 ten opzichte van vorig jaar gering lager. Dit is het gevolg van een beperkter aantal dramaserieën in 2021 ten opzichte van het vorige jaar waarin relatief veel dramaserieën (o.m. Commando's, Papadag en Vliegende Hollanders) werden uitgezonden op televisie. De lagere inkomsten uit programmabladen worden veroorzaakt door teruglopende abonnee aantallen. De programmagebonden bijdragen van derden zijn aanzienlijk hoger dan voorgaande jaren.

De pandemie heeft weliswaar extra kosten veroorzaakt maar heeft uiteindelijk geleid tot een positief resultaat. De extra kosten, voor met name de televisieprogrammering, zijn deels vergoed. Daarentegen is programmering vervallen, zoals onder meer de Muziekfeesten met Nederlandse

## **Directieverslag**

artiesten waaraan AVROTROS met eigen middelen bijdraagt. Daarnaast zijn investeringen (en daarmee afschrijvingen) vertraagd of uitgesteld.

Het positieve exploitatiesaldo (€ 3,5 mln.) wordt toegevoegd aan de (overgedragen) reserves.

De liquiditeit en de solvabiliteit is ten opzichte van vorig jaar verslechterd. Voor beiden geldt dat dit het gevolg is van een hogere voorraadpositie. De hoge voorraadpositie van 2021 is het gevolg van de productie van dramaseries.

### ***Risico- en Compliance management***

#### Raamwerk en ontwikkelingen in 2021

AVROTROS heeft een gedegen risicomanagementsysteem met als doel om de organisatie-doelstellingen te helpen realiseren. Het risicomanagement door de jaren heen bij AVROTROS heeft altijd in het teken gestaan van integere- en beheerste bedrijfsvoering.

Het risicomanagementproces van AVROTROS kent een aantal kern onderdelen:

1. Risicobewustzijn
2. Risicogovernance
3. Risicostrategie
4. Risicoprocessen

Dit zijn de vier onderdelen van ons risicomanagement raamwerk conform het RAVC-model en COSO-Enterprise Risk Management (ERM).

#### Risicobewustzijn

Het écht doorleven van de grootste risico's en onzekerheden is essentieel en maakt integraal onderdeel uit van onze cultuur. Dit vanuit de RvT, Directie, afdelingshoofden, projecten, programma's en alle medewerkers. Wij hebben naast een aantal hard controls, ook focus op soft controls. De menskant van risicomanagement is essentieel en heeft de aandacht bij AVROTROS.

#### Risicogovernance

AVROTROS heeft een risicogovernance, waarbij elk risico en elke beheersingsmaatregel een eigenaar kent, zodat verantwoordelijkheden duidelijk zijn belegd. In het proces van risicomanagement worden ook de risico's meegenomen ten aanzien van wet- en regelgeving, te denken valt dan aan privacy- en mediawetgeving. Er zijn binnen AVROTROS aangewezen functionarissen die het proces van risicomanagement en compliance monitoren en opvolgen.

#### Risicostrategie

AVROTROS heeft een keuze gemaakt voor een risicomanagementraamwerk dat aansluit bij de werkwijze en cultuur van AVROTROS en als marktconform bestempeld kan worden, naast de geldende richtlijnen ten aanzien van risicomanagement. Zo werken wij met het COSO-Enterprise Risk Management (ERM) en het RAVC-model voor het concretiseren van het risicomanagementproces aan de ene kant en de risicohouding en risicobereidheid aan de andere kant. Vanuit een wettelijk perspectief wordt de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ) 400.110 nageleefd.

#### Risicoprocessen

AVROTROS heeft bovenstaande proces ingedeeld naar twee cycli:

De strategische risicomanagementcyclus: deze cyclus behelst onder andere het inrichtingsvraagstuk over risicogovernance, risicohouding van het Directieteam en risicobereidheid vastgesteld door het Directieteam en de strategische risico's in relatie tot het strategisch plan.

De operationele risicomanagementcyclus: deze cyclus gaat over het expliciteren van de operationele (IT)-, journalistieke-, compliance- en financiële risico's die gelopen worden op alle afdelingen. Deze risico's worden opgenomen in de risicomanagement rapportage van AVROTROS en worden door alle afdelingshoofden opgevolgd en besproken met de Directie.

Beide cycli maken onderdeel uit van de reguliere planning & control cyclus van AVROTROS en vormt zo een integraal onderdeel van de gehele bedrijfsvoering.

## Directieverslag

### Risicoacceptatie

Onderstaand een weergave van de risicobereidheid. Deze is niet gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

| Risicocategorie | Risicoacceptatie | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisch     | Gematigd         | AVROTROS is, afhankelijk van het strategische doel, bereid risico's te nemen bij het nastreven van haar strategische ambities. Hierbij is het bereiken van een brede doelgroep met onderscheidende programmering van belang. Ook het behouden van een goede relaties met leden en stakeholders achten wij van groot belang.            |
| Operationeel    | Laag             | De risicobereidheid van AVROTROS is laag daar waar het de realisatie van de operationele doelstellingen betreft. Op het gebied van cultuur, gedrag en leiderschap en op het gebied van reputatie van de publieke omroep en AVROTROS proberen we, waar mogelijk, risico's te vermijden. Tegelijk zijn we ambitieus en resultaatgericht. |
| Financieel      | Laag             | De risicobereidheid van AVROTROS is laag daar waar het de realisatie van de financiële doelstellingen betreft. AVROTROS streeft naar een solide financiële positie om de continuïteit te waarborgen. AVROTROS richt zich op de doelmatige besteding van de publieke middelen                                                           |
| Compliance      | Nul              | AVROTROS streeft ernaar om te voldoen aan elke van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Dit geldt in het bijzonder voor de Mediawet en de wet- en regelgeving die het publieke belang vooropstelt.                                                                                                                                   |

De risicobereidheid van AVROTROS is laag. De mate waarin AVROTROS bereid is risico's te lopen bij het nastreven van haar doelstellingen verschilt per doelstelling en per risicocategorie. De risicobereidheid op het gebied van het voldoen aan wet- en regelgeving is nul. Op het gebied van het realiseren van de strategische-, operationele en financiële doelstellingen ligt deze tolerantie iets hoger. Het realiseren van de laatstgenoemde doelstellingen zal dan ook altijd binnen de kaders van wet- en regelgeving gebeuren.

### Voornaamste risico's

| Strategisch  |                   |                                                                                                                                                       |       |                                                                                                                         |
|--------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr           | Risico acceptatie | Risico omschrijving                                                                                                                                   | Trend | Beheersmaatregel                                                                                                        |
| 1            | Gematigd / laag   | Verlies van een zelfstandige erkenning voor de erkenningsperiode 2027 - 2032.                                                                         | ↑     | Beheersmaatregelen richten zich op politiek, juridische bezwaren en de afstemming met de andere samenwerkende omroepen. |
| 2            | Gematigd          | Er is politiek en maatschappelijk weinig draagvlak voor de huidige functie van de publieke omroep en unieke positie van AVROTROS als omroepvereniging | ↓     | Beheersmaatregelen richten zich op programmamakers.                                                                     |
| Operationeel |                   |                                                                                                                                                       |       |                                                                                                                         |
| Nr           | Risico acceptatie | Risico omschrijving                                                                                                                                   | Trend | Beheersmaatregel                                                                                                        |
| 3            | Laag              | Een programma dat intern wordt gemaakt wordt niet meer uitgezonden door de NPO waardoor medewerkers moeten afvloeien.                                 | ↓     | Maatregelen richten zich op afstemming met NPO en ontwikkeling programma's.                                             |
| 4            | Laag              | Financiële en reputatieschade omdat producties niet volledig zouden kunnen voldoen aan wet- en regelgeving.                                           | =     | Maatregelen richten zich op kennisverhoging en extra begeleiding door afd. Juridische Zaken                             |



## Directieverslag

| Financieel |                   |                                                                                                                 |       |                                                                                              |
|------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr         | Risico acceptatie | Risico omschrijving                                                                                             | Trend | Beheersmaatregel                                                                             |
| 5          | Laag              | De uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie.    | =     | Beheersmaatregelen rondom ledenbehoud en inzet op themaleden                                 |
| 6          | Laag              | Onvoldoende voorspelbare toekomstige betalingsverplichtingen kunnen leiden tot een gebrek aan liquide middelen. | =     | Maatregelen gericht op betere afstemming intern en verleggen financiering naar leveranciers. |
| Compliance |                   |                                                                                                                 |       |                                                                                              |
| Nr         | Risico acceptatie | Risico acceptatie                                                                                               | Trend | Beheersmaatregel                                                                             |
| 7          | Nul               | Financiële schade (boetes) en reputatieschade indien een aanbesteding onrechtmatig is.                          | ↓     | Beheersmaatregelen richten zich op kennisverhoging en verbeteren procedures.                 |
| 8          | Nul               | Reputatieschade en een boete van de Autoriteit Persoonsgegevens door een datalek van persoonsgegevens.          | =     | Maatregelen richten zich vooral op informatiebeveiliging en bewustwording.                   |

### Beoordeling voornaamste risico's

Om onze risico's te beoordelen en vergelijken, maken we gebruik van een risicomatrix. Hiermee wegen we onze risico's.

|               |                                   | Netto       |      |        |      |              |
|---------------|-----------------------------------|-------------|------|--------|------|--------------|
| Impact        |                                   | 1           | 2    | 3      | 4    | 5            |
| Kans          |                                   |             |      |        |      |              |
| Totale weging | Kans dat het risico zich voordoet | Zeet Gering | Laag | Middel | Hoog | Catastrofaal |
| 5             | Vrijwel zeker                     |             |      |        |      |              |
| 4             | Hoog                              |             |      |        |      |              |
| 3             | Middel                            |             | 35   | 8      | 12   |              |
| 2             | Laag                              | 64          | 47   |        |      |              |
| 1             | Zeet gering                       |             |      |        |      |              |

### Voorgekomen risico's in 2021

Op strategisch gebied is er een belangrijk risico bijgekomen. Bij besluit van 8 juli 2021 heeft de minister AVROTROS opgedragen samen met PowNed een gezamenlijke erkenningsaanvraag in de zin van art. 2.23 Mediawet 2008 in te dienen. Dit is ingegeven door de wens alle omroepverenigingen die de afgelopen concessieperiode media-aanbod voor de publieke mediadienst hebben verzorgd de mogelijkheid te geven dit ook in de komende concessieperiode te doen, ondanks het maximale aantal erkenningen dat de minister onder de Mediawet 2008 kan verlenen. Op grond hiervan heeft AVROTROS een (gezamenlijke) erkenning ontvangen. Onder de Mediawet 2008 heeft de gezamenlijke erkenning voor AVROTROS met PowNed tot gevolg dat AVROTROS haar zelfstandigheid verliest. Zij kan vanaf het einde van de komende concessieperiode in 2027 geen aanspraak meer maken op een eigen erkenning, terwijl geenszins is verzekerd dat de samenwerking met PowNed dan zal (kunnen) worden gecontinueerd. De minister heeft in een brief van 22 november 2021 onderschreven dat wanneer dit zorgpunt zich zou verwezenlijken dit onevenredige gevolgen zou opleveren, en dat de minister onderzoekt of een wetswijziging deze gevolgen kan wegnemen. Deze wijziging zal echter in de komende periode door een nieuw kabinet moeten worden gerealiseerd.

Op operationeel gebied is het de belangrijkste ontwikkeling het vervallen van het programma Opgelicht?!. De NPO heeft besloten dat er geen plek meer is in de uitzendschema's vanaf 2022. Als gevolg hiervan heeft AVROTROS-afschied moeten nemen van een aantal medewerkers.

Op operationeel gebied zijn het daarnaast vooral de gevolgen van de maatregelen rondom Corona die van belang zijn geweest. Deze hebben echter, door alle getroffen maatregelen, beperkte gevolgen gehad op de operatie.

Op financieel gebied was ook in 2021 sprake van een forse druk op de liquiditeit als gevolg van de hoge productiekosten van nieuwe dramaseries.

### **Organisatie**

AVROTROS is een maatschappelijk betrokken en bewuste organisatie. Vanuit dat DNA ligt er een grote focus op het creëren van een hogere betrokkenheid tot baan- en functie-inhoud van het personeel. Dit vanuit de gedachte dat gezond, gelukkig en gemotiveerd personeel ook een positieve impact maakt op de wereld buiten de werkplek. De verantwoordelijke rol die een publieke omroep in de maatschappij heeft, begint bij verantwoordelijkheid voor en loyaliteit naar de directe medewerkers.

Met het oog hierop worden ieder jaar nieuwe initiatieven ontplooid om het talent dat AVROTROS in huis heeft zich verder te laten ontwikkelen, te optimaliseren en te behouden. Opleiding is daar een belangrijk onderdeel van.

Met het oog op ontwikkeling en ontplooiing hierop zijn het afgelopen jaar tevens een zestal lectures/inspiratiesessies georganiseerd die door het hele personeel gevolgd konden worden.

De manier waarop tijdens de coronacrisis is omgegaan met de uitdagingen die het virus met zich mee heeft gebracht, heeft over het algemeen de band tussen omroep en medewerkers versterkt. De 'we doen dit met zijn allen' mentaliteit die in 2020 overheerste, is in 2021 alleen maar sterker geworden. Met name het communicatiemoment dat als onderdeel van het aanvankelijke crisismanagement is geïnitieerd, is in zeer goede aarde gevallen.

Personeelstevredenheid uit zich tevens in de cijfers van het doorlopende Medewerker Belevingsonderzoek, waarvoor in 2015 de nulmeting is gedaan. Onder meer op de punten 'beleving' (nu op 75 procent, ten opzichte van 59 procent op de nulmeting), 'loyaliteit' (78 procent, ten opzichte van 61 procent in 2015) en 'betrokkenheid' (84 procent, ten opzichte van 73 procent in 2015) zijn duidelijke en significante groeicijfers waarneembaar.

De eind 2020 geïntroduceerde nieuwe omroepslogan 'de omroep voor ons' is dan ook net zo toepasbaar op het publiek als op het personeel. Zo is bij het jaarlijkse kerstgoededoel waaraan personeelsleden de waarde van hun kerstpakket kunnen doneren gekozen voor doelen waarbij diverse medewerkers in hun eigen tijd zelf betrokken zijn. Ook wordt actief gekeken naar manieren om de afspiegeling van de brede samenleving die met de programma's bediend wordt ook intern vorm te geven. Zodoende is er een recruiter ingezet om personeel en stagiaires te werven die in

eerste instantie wellicht niet aan een carrière bij AVROTROS gedacht zouden hebben. Op die manier wordt AVROTROS naar binnen en naar buiten toe steeds inclusiever.

Het ligt in de lijn der verwachting dat AVROTROS zich na de coronacrisis meer zal ontplooiën als werkgever met een hybride werkomgeving, waarbinnen medewerkers zowel op locatie als thuis hun werkzaamheden doen, los van de traditionele werkuren die in het verleden werden gehanteerd. Gebleken is dat het vertrouwen dat het individu hierdoor krijgt leidt tot een hogere betrokkenheid en een hogere werktevredenheid.

Het tweede coronajaar heeft onmiskenbaar zijn impact gehad, maar AVROTROS is zeer trots om te melden dat door een sterk ontwikkeld personeelsbeleid en de daaruit voortvloeiende verbondenheid met de organisatie die door het personeel wordt gevoeld, het ziekteverzuim in 2021 nog altijd erg laag is gebleven. Het voortschrijdend ziekteverzuim 2021 lag met 2,79 procent maar minimaal hoger dan in 2020 (2,53 procent) en nog altijd lager dan in de niet-coronajaren die daaraan voorafgingen. De meldingsfrequentie was 0,54 procent)

Over het hele jaar genomen waren er in 2021 gemiddeld 387 FTE in dienst (392 in 2020).

De Directie realiseert zich dat men een bijzondere verantwoordelijkheid heeft omdat de omroep publiek geld ontvangt om haar taken uit te oefenen. Integriteit is dan ook uitgangspunt van het beleid van AVROTROS. Belangrijk onderdeel daarvan is het voorkomen van belangenverstrengeling. Dit gebeurt door te sturen op een open organisatiecultuur waarin wordt gesproken over normen en waarden. Specifiek voor leidinggevers geldt dat er aandacht is voor voorbeeldgedrag. Voor alle medewerkers geldt dat jaarlijks wordt gevraagd om een compliance verklaring in te vullen waaruit blijkt dat geen sprake is van belangenverstrengeling. Daarnaast is een klokkenluidersregeling van kracht conform de Governance code voor de publieke omroep.

Naleving van de wet- en regelgeving behoort tot de primaire taken van AVROTROS. Er is een focus op compliance bij de Mediawet, Aanbestedingswet, Algemene Verordening Gegevensbescherming, Wet normering topinkomens en regels ter zake van integriteit en governance door NPO en Commissariaat voor de Media. Per 1 juli 2021 is de Governance code Publieke Omroep 2018 vervangen door de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep 2021. De daarin opgenomen uitgangspunten zijn al onderdeel van de governance-bepalingen binnen AVROTROS. Op een aantal punten zijn deze geactualiseerd en zullen in 2022 waar noodzakelijk verder worden uitgewerkt o.a. in de Mediagedragscode van AVROTROS.

Er is continue aandacht voor de verbetering van de interne organisatie. Bedrijfsprocessen die deugdelijk zijn ingericht en zorgvuldig worden beheerst, leveren een belangrijke bijdrage aan een gedegen administratieve organisatie en verkleinen het risico dat publiek geld wordt besteed aan doeleinden waar het niet voor is bestemd. Zo wordt in de administratie een zorgvuldig onderscheid gemaakt tussen hoofd- en neventaken om publieke- en private geldstromen te kunnen verantwoorden. Beheersmaatregelen zijn effectief ontworpen en aandachtspunten worden opgevolgd.

De financiële verslaglegging is opgesteld rekening houdend met BW2 titel 9; De Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 2021 (hierna RJ); De Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen en de NPO 2020 (hierna: Handboek); Mediawet 2008, Mediabesluit 2008 en Mediaregeling 2008; Europese wet- en regelgeving; Wet normering topinkomens (en controle-protocol); Afsluit- en aanwijzingen brieven van voorgaande jaren, en Overige voorschriften en beleidsregels van het Commissariaat en is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van de externe accountant. AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen waaronder voornamelijk uitgeverijen van programmabladen. Een toelichting daarop wordt gegeven in de jaarrekening onder groepsverhoudingen.

### ***Toekomst***

Het jaar 2022 is het eerste jaar van de nieuwe concessieperiode. Een periode met lagere garantiebudgetten voor AVROTROS en nieuwe toetreders in het bestel. AVROTROS zal echter onverminderd blijven investeren in bestaande en nieuwe programmering en de maatschappelijke waarde daarvan. Dit doen we om via onze programma's een zo groot mogelijk deel van Nederland te voorzien van Cultuur, Muziek en Informatie.

2022 is hopelijk het jaar waarin de coronapandemie aanzienlijk minder beperkende effecten in de samenleving zal hebben. Dit zal ook een effect hebben op de medewerkers van AVROTROS die zich hopelijk weer vrijer kunnen bewegen. Er zal dan ook in 2022 aandacht worden gegeven aan de manier waarop we samenwerken binnen AVROTROS. Er zal worden gezocht naar een nieuwe verdeling tussen thuiswerken en op kantoor werken waarbij het belangrijk is om de verbinding met de collega's, de afdeling en de organisatie te versterken na een lange periode waarin deze onder druk heeft gestaan.

In de nieuwe erkenningsperiode zal de NPO de omslag maken naar het integraal programmeren. Er zal nadrukkelijker worden gestuurd op genres en deze worden vervolgens afgestemd op de kanalen. De gevolgen voor de programmering zijn nog niet helemaal duidelijk mede omdat de NPO laat is met het bekendmaken van de genremanagers per categorie en we nog niet weten hoe zij de programmering op de verschillende zenders in 2023 voor zich zien. Wel is de programmering voor 2022 zo goed als rondgemaakt in goed overleg met de huidige zendermanagers van de NPO. Deze programmering lijkt er goed uit te zien voor AVROTROS. AVROTROS past ook de interne structuur iets aan qua contactpersonen voor de verschillende overleggen met de NPO. Dit vanwege nieuwe regelgeving en om juiste mensen en kennis bij de verschillende genre overleggen aan te laten schuiven.

De ondersteuning van PowNed met backoffice-activiteiten zal in 2022 extra aandacht vragen. Er zal worden gestuurd op de werkdruk op de betrokken afdelingen en op een efficiënte inrichting van de dienstverlening.

Voor 2022 zijn de financiële verwachtingen dat de liquiditeit zich zal herstellen.

*Hilversum, april 2022*

*De Statutaire Directie:*

*E.G.J. van Stade, Algemeen directeur*

*B.W.F. Barnas, Mediadirecteur*

*N. van 't Hooft, Zakelijk directeur*

## **Verslag Raad van Toezicht**

*De Raad van Toezicht is het toezichthoudend orgaan van de omroepvereniging AVROTROS en heeft als taak om op onafhankelijke en professionele wijze toezicht te houden op het beleid van de Statutaire Directie en op de algemene gang van zaken in de Vereniging, waarvan het omroepbedrijf onderdeel is. De Raad van Toezicht is onder meer verantwoordelijk voor goedkeuring van het door de Statutaire Directie bepaalde beleidsplan, de begroting en de jaarrekening.*

Vanuit de rol die de Raad van Toezicht heeft, wordt de Statutaire Directie gevraagd en ongevraagd met raad en advies ter zijde gestaan. Bij de vervulling van de taken kijkt de Raad van Toezicht naar het belang van de Vereniging AVROTROS, rekening houdend met het gemeenschappelijk belang van het bestel van publieke omroepinstellingen. Hierbij wordt geen invloed uitgeoefend op de inhoud van de programmering, maar wordt wel de kleur van de omroep bewaakt.

### **FOCUS:**

Voor de Raad van Toezicht is het van groot belang geweest om in 2021 meer dan ooit de focus te leggen op waar AVROTROS precies voor staat en wat de gemeenschappelijke cultuur is die de omroep uitdraagt. De Raad van Toezicht heeft zich toen in 2020 de nieuwe samenstelling is gevormd onder andere tot doel gesteld om focus te houden op de toegevoegde waarde van AVROTROS binnen de publieke omroep. AVROTROS is een algemene omroep, gericht op een breed publiek en onderscheidt zich als omroep in haar toon en benadering, die constructief, verbindend en toegankelijk is.

De van overheidswege opgelegde facilitaire samenwerking van AVROTROS met omroep PowNed heeft met name in de laatste helft van 2021 de agenda van de Raad van Toezicht in belangrijke mate bepaald. De totstandkoming hiervan heeft een groot stempel gedrukt op de werkzaamheden, omdat de goedkeuring van deze samenwerking veel dilemma's opriep vanwege de (afwijkende) wettelijke structuur. Zodoende is alle binnen de raad (en Vereniging) aanwezige expertise ingezet om deze facilitaire samenwerking te realiseren. De Raad van Toezicht heeft daarbij niet alleen toezicht gehouden op het proces, maar ook de Directie (en Vereniging) met raad en daad bijgestaan. Om zo in eensgezindheid en zo wijs mogelijk het algemeen belang van AVROTROS en publieke omroepbestel te dienen.

AVROTROS heeft zich in het proces van meet af aan hard gemaakt voor een samenwerking die uitsluitend betrekking heeft op de niet-programmatische afdelingen. Vanuit het besef dat van het publieke geld dat naar de omroepen gaat zo veel mogelijk bij de programma's terecht dient te komen, vindt de Raad van Toezicht het logisch dat er kritisch wordt gekeken naar kosten van de ondersteunende afdelingen en dat deze (facilitaire) kosten binnen bepaalde kaders tussen omroepverenigingen gedeeld kunnen worden.

Echter, onder geen beding mag hierdoor de pluriformiteit van het omroepbestel in het gedrang komen of de continuïteit van AVROTROS. In nauwe samenspraak met de Directie, de OR en Verenigingsraad (en in deze met name de commissie strategie & beleid) alsmede in overleg met OCW, Commissariaat van de Media en de NPO zijn de bezwaren, de kanttekeningen en dilemma's indringend besproken. Het was logischerwijs bepaald geen gemakkelijk proces, maar de uitkomst is gedegen en wordt in de volle breedte gedragen: AVROTROS en PowNed hebben een facilitaire samenwerkingsovereenkomst gesloten die de instemming heeft van de betrokken gremia.

De RvT wil hier haar waardering uitspreken voor de betrokken wijze waarop de OR en de Verenigingsraad in deze complexe materie haar rol en functie hebben vervuld.

Juist de begeleiding van dit proces heeft voor de Raad van Toezicht andermaal duidelijk gemaakt hoe belangrijk de eigen identiteit van AVROTROS is binnen genoemde pluriforme publieke omroep. En hoe belangrijk het is om met een 'eigen stempel' het publiek te inspireren, te informeren en te verbinden. De identiteit van AVROTROS wordt sterk bepaald door het media-aanbod, dat in alles het DNA van AVROTROS in zich heeft en een grote groep mensen aanspreekt.

Meer dan ooit is duidelijk geworden hoe AVROTROS met een eigen geluid, met gerichte inhoudelijke keuzes en met sterke programmatitels het bestaansrecht als individuele omroep binnen de NPO verdient.

Daarnaast was 2021 natuurlijk ook het jaar van een zeer geslaagd Eurovisie Songfestival. Een complex evenement, dat in 2020 vanwege de coronapandemie voor het eerst in de geschiedenis is uitgesteld. De verplaatsing naar 2021 bracht extra kosten met zich mee. De Raad van Toezicht hield op dit gebied vanuit haar toezichthoudende rol kritisch zicht op de financiën en de verslaglegging hieromtrent. Het evenement heeft Nederland internationaal enorm op de kaart gezet en is binnen de begroting gebleven.

De Raad van Toezicht houdt met gericht advies en gerichte vragen de organisatie scherp omtrent de publieke taak en omtrent de beweegredenen om programma's te maken en is voornemens dit te blijven doen. Een goede werkrelatie met de AVROTROS-Directie is daarvoor van groot belang en deze wordt door de Raad van Toezicht als constructief en prettig ervaren.

Ook in 2021 is er opnieuw veel aandacht vanuit de Directie geweest voor (extra) communicatie en het ondersteunen van medewerkers, niet alleen in praktische maar zeker ook in mentale zin. De raad wil graag haar waardering uitspreken voor de wijze waarop Directie en medewerkers met de COVID-pandemie zijn omgegaan.

### **CONCLUSIE:**

De Raad van Toezicht heeft met instemming geconstateerd dat de omroep AVROTROS in 2021 een uitdagend jaar heeft gehad, waarin de maatschappelijke waarde van een grote algemene omroep uitstekend voor het voetlicht is gebracht.

De programma's van AVROTROS hebben niet alleen op televisie een hoog gemiddeld kijkijdaandeel behaald, ook online heeft AVROTROS door de 'content first' benadering met diverse titels en domeinen een miljoenenpubliek aan zich weten te binden. De bereikcijfers in de gedefinieerde domeinen zijn hoog, zowel op televisie, radio als online – en de spreiding over de verschillende leefstijl- en leeftijdsgroepen is zeer goed te noemen. AVROTROS levert een grote bijdrage aan het succes van NPO1 en zorgt tevens voor gezichtsbepalende programma's op NPO2 en NPO3 en op de diverse radiozenders.

Op basis van de controle door de externe accountant concludeert de Raad van Toezicht dat de administratieve organisatie van AVROTROS voldoet aan de daaraan te stellen eisen. De Raad van Toezicht overlegt als onderdeel van de besprekingen met de Statutaire Directie over de belangrijke risico's en beheersmaatregelen. Op basis van de door de accountant uitgebrachte management letter, wordt uitvoerig ingegaan op het risicomanagement- en controlesysteem. De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat dit systeem effectief is.

De Raad van Toezicht heeft geconstateerd dat AVROTROS ook op personeel gebied zeer goed presteert. De proactieve rol die de Directie heeft ingenomen gedurende de coronacrisis wordt geprezen. De manier waarop de omroep met de maatregelen is omgegaan en hoe deze heeft gecommuniceerd, heeft ervoor gezorgd dat de crisis amper vat heeft gehad op de kwaliteit van functioneren van het personeel. Het doorlopende medewerkerstevredenheidsonderzoek laat wederom een stijging van vertrouwen en betrokkenheid bij het personeel zien en in tijden dat het personeel gedwongen veel thuis heeft moeten werken, wil de Raad van Toezicht waardering uitspreken voor deze bijzondere prestatie.

AVROTROS heeft in het uitdagende jaar dat 2021 was gestelde doelstellingen behaald en op onderdelen overtroffen. AVROTROS levert als onafhankelijke omroep zonder politieke of religieuze achtergrond een grote bijdrage aan de realisatie van de doelstellingen van de publieke omroep als geheel. De Raad van Toezicht spreekt daarover zijn waardering uit aan de Statutaire Directie en is trots op wat alle medewerkers van AVROTROS in 2021 in de volle breedte voor elkaar hebben gekregen.

### **SAMENSTELLING:**

De Raad van Toezicht bestond in 2021 uit:

- Hans Snijder (voorzitter): algemeen bestuurlijk
- Hester Bais: juridische aangelegenheden, medezeggenschap arbeidsvoorwaarden en -verhoudingen en de ontwikkeling van de interne organisatie bij AVROTROS
- Esther Kwaks: financieel-economisch beleid
- Frits Huffnagel: de relatie met overheid en politiek
- Guido van Nispen: media-ontwikkelingen in brede zin

In 2021 bestond de auditcommissie van de Raad van Toezicht uit Esther Kwaks en Hester Bais. Deze commissie heeft zich in het bijzonder bezig gehouden met het toezicht op de financiële aangelegenheden van AVROTROS. De remuneratiecommissie bestond uit Guido van Nispen en Hans Snijder en hield zich bezig met remuneratie en, in uitvoering van de werkgeversrol ten aanzien van de Statutaire Directie, de jaarlijkse evaluatiegesprekken met de leden van de Statutaire Directie en het beleid voor beloning van de leden van de Statutaire Directie.

Hester Bais is door de Verenigingsraad herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar.

### **FUNCTIONEREN:**

De Raad van Toezicht komt normaliter jaarlijks meerdere malen (minimaal vijfmaal) bijeen. Tevens wonen leden van de Raad van Toezicht de vergaderingen van de Verenigingsraad bij. Eenmaal per jaar overlegt de gehele Raad van Toezicht met de Ondernemingsraad. Voor het tweede opeenvolgende jaar heeft COVID-19 de vergaderingen en bijeenkomsten beïnvloed in die zin dat er creatieve oplossingen moesten worden bedacht om op verantwoorde en veilige manier samen te komen. Dit heeft geresulteerd in diverse hybride vormen van samenkomst. Het gemak van digitaal samenkomen met het oog op ieders agenda is laagdrempelig gebleken. Dit heeft de frequentie van de meetings verhoogd. De Raad van Toezicht is voornemens om in het komend jaar naast de reguliere fysieke vergaderingen, ook digitale bijeenkomsten in ere te houden, daar deze de werkzaamheden van de Raad van Toezicht een sterke nieuwe impuls hebben gegeven.

De vergaderingen van de Raad van Toezicht worden bijgewoond door de leden van de Statutaire Directie, voorafgegaan door een voorbespreking zonder aanwezigheid van de leden van de Statutaire Directie.

Vaste agendapunten op de vergaderingen van de Raad van Toezicht zijn:

- inkomende en verzonden stukken;
- de bespreking van de kwartaalrapportages van de Directie over de algemene gang van zaken bij AVROTROS;
- de financiële ontwikkeling (realisatie ten opzichte van begroting);
- de kijk- en luistercijfers (traditioneel en online);
- de verenigingsactiviteiten;
- lopende juridische procedures;
- het verloop van het contact met het Commissariaat voor de Media;
- naleving wet- en regelgeving, ook als uitdrukking van een organisatiecultuur die is gericht op de vervulling van de publieke media opdracht;
- actuele ontwikkelingen in het mediabeleid van de overheid.

In 2021 zijn onder meer de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Goedkeuring van Jaarrekening 2020 en Jaarverslag 2020, na bespreking met de controlerend onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) en voorbespreking in auditcommissie;
- Goedkeuring van Begroting 2022 en Beleidsplan 2022;
- Bespreking tussentijdse rapportage onafhankelijke accountant PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.;

## **Verslag Raad van Toezicht**

- Doelstellingen van de Directie en de evaluatie achteraf;
- Risicoanalyse en –management;
- Voortgang en financiering Eurovisie Songfestival 2021;
- De administratieve samenwerking met PowNed;
- De plek in de maatschappij van AVROTROS;
- De impact van het tweede jaar COVID-19 op de omroep en de bedrijfsvoering;
- Besprekingen over de rol van de Raad van Toezicht;
- Bespreking naar aanleiding van jaarlijks overleg met Ondernemingsraad;
- Overleg met de Verenigingsraad (inclusief overleg met voorzitters regionale besturen);
- Rapportage kijk- en luistergedrag 2020, alsmede bereik online-aanbod.
- Ontwikkeling van informatieve programma's in relatie tot missie en uitgangspunten van AVROTROS en modernisering van redactiestatuten;
- Voortgang online-beleid; ook in relatie tot beperkingen van vrijheid om aanbod te ontwikkelen door regelgeving onder meer door NPO;
- Controle van het Beleidsplan Erkenningsaanvraag 2022-2026 en toezicht op het proces.

Hilversum, februari 2022

De Raad van Toezicht:

Hans Snijder, Voorzitter  
Hester Bais, lid  
Frits Huffnagel, lid  
Esther Kwaks, lid  
Guido van Nispen, lid



**Geconsolideerde balans per 31 december 2021**  
**(Na resultaatbestemming)**

|                                                          | 31-12-2021        | 31-12-2020    |
|----------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
|                                                          | € x 1.000         | € x 1.000     |
| <b>ACTIVA</b>                                            |                   |               |
| <b>Vaste activa</b>                                      |                   |               |
| <b>Materiële vaste activa</b>                            |                   |               |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                           | 1.301             | 1.138         |
| Inventaris en inrichting                                 | 646               | 793           |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                            | 1.323             | 706           |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar               | 8.498             | 8.513         |
| 1.                                                       | <b>11.768</b>     | <b>11.150</b> |
| <b>Financiële vaste activa</b>                           |                   |               |
| Deelnemingen                                             | 2. 518            | 515           |
| Beleggingen                                              | 3. 16.148         | 14.708        |
|                                                          | <b>16.666</b>     | <b>15.223</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                                  |                   |               |
| <b>Onderhanden werken en gereed product media aanbod</b> | 4. <b>40.214</b>  | <b>25.221</b> |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b>                 |                   |               |
| Handelsdebiteuren                                        | 5. 2.601          | 3.179         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 6. 336            | 121           |
| Pensioenpremie                                           | 7. -              | 1             |
| Overige vorderingen                                      | 8. 3.703          | 5.083         |
| Overlopende activa                                       | 9. 1.534          | 1.672         |
|                                                          | <b>8.174</b>      | <b>10.056</b> |
| <b>Liquide middelen</b>                                  | 10. <b>17.667</b> | <b>23.246</b> |
| <b>TOTAAL</b>                                            | <b>94.489</b>     | <b>84.896</b> |
| <b>PASSIVA</b>                                           |                   |               |
| <b>Eigen vermogen</b>                                    |                   |               |
| Algemene reserve                                         | 32.397            | 32.397        |
| Reserve voor media-aanbod                                | 5.500             | 5.500         |
| Reserve Koersverschillen Beleggingen                     | 1.908             | 1.317         |
| 11.                                                      | <b>39.805</b>     | <b>39.214</b> |
| <b>Voorzieningen</b>                                     |                   |               |
| Personeelsaanspraken                                     | 12. 1.108         | 1.160         |
| Overige voorzieningen                                    | 13. 453           | 2.404         |
|                                                          | <b>1.561</b>      | <b>3.564</b>  |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>       |                   |               |
| Overgedragen Reserve Media-aanbod                        | 14. 3.532         | 332           |
| Leveranciers                                             | 15. 12.993        | 5.264         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 16. 1.993         | 1.998         |
| Pensioenpremie                                           | 17. 7             | 137           |
| Overige schulden                                         | 18. 22.476        | 21.753        |
| Overlopende passiva                                      | 19. 12.122        | 12.634        |
|                                                          | <b>53.123</b>     | <b>42.118</b> |
| <b>TOTAAL</b>                                            | <b>94.489</b>     | <b>84.896</b> |

## Geconsolideerde exploitatierekening 2021

|                                                          |     | 2021      |              | 2020      |              |
|----------------------------------------------------------|-----|-----------|--------------|-----------|--------------|
| Baten                                                    |     | € x 1.000 | € x 1.000    | € x 1.000 | € x 1.000    |
| Vergoedingen OCW                                         |     | 103.402   |              | 98.329    |              |
| Omroepbrede Middelen                                     |     | 4.221     |              | 13.568    |              |
| Inzet Overgedragen Reserve Media-aanbod                  |     | 332       |              | -         |              |
| <i>Subtotaal baten media-aanbod</i>                      | 20. | 107.955   |              | 111.897   |              |
| Programma-gebonden eigen bijdrage                        | 21. | 2.832     |              | 1.688     |              |
| Opbrengst programmabladen                                | 22. | 25.046    |              | 26.137    |              |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 23. | 2.735     |              | 2.336     |              |
| Opbrengst verenigingsactiviteiten                        | 24. | 1.997     |              | 2.205     |              |
| Barteringbaten                                           | 25. | 292       |              | 338       |              |
| <i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>                       |     |           | 140.857      |           | 144.601      |
| <b>Lasten</b>                                            |     |           |              |           |              |
| Lonen en salarissen                                      | 26. | -26.934   |              | -27.250   |              |
| Sociale lasten                                           | 26. | -7.214    |              | -7.248    |              |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa  | 27. | -1.314    |              | -1.371    |              |
| Directe productiekosten                                  | 28. | -93.230   |              | -97.578   |              |
| Overige bedrijfslasten                                   | 29. | -9.261    |              | -9.591    |              |
| Barteringlasten                                          | 30. | -292      |              | -338      |              |
| <i>Som der bedrijfslasten</i>                            |     |           | -138.245     |           | -143.376     |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                 |     |           | <b>2.612</b> |           | <b>1.225</b> |
| <b>Financieel resultaat</b>                              | 31. |           | <b>928</b>   |           | <b>525</b>   |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>              |     |           | <b>3.540</b> |           | <b>1.750</b> |
| Vennootschapsbelasting                                   | 32. |           | -8           |           | -9           |
| Over te dragen reserve voor media-aanbod                 |     |           | -3.532       |           | -332         |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |     |           | <b>-</b>     |           | <b>1.409</b> |
| FTE gemiddeld                                            | 33. |           | 387          |           | 392          |
| FTE ultimo                                               | 33. |           | 376          |           | 384          |

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2021**  
**(Volgens de indirecte methode)**

|                                                      | 2021          | 2020          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                      | € x 1.000     | € x 1.000     |
| <b>I Kasstroom uit operationele activiteiten</b>     |               |               |
| Exploitatieresultaat                                 | -             | 1.409         |
| Aanpassen voor:                                      |               |               |
| Afschrijvingen vaste activa                          | 1.314         | 1.371         |
| Mutatie voorzieningen                                | -2.003        | -686          |
| <b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>-689</b>   | <b>2.094</b>  |
| Mutatie voorraden                                    | -14.993       | 12.909        |
| Mutatie vorderingen                                  | 1.882         | -164          |
| Mutatie kortlopende schulden                         | 11.005        | -1.794        |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>-2.795</b> | <b>13.045</b> |
| <b>II Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>     |               |               |
| Investerings in materiële vaste activa               | -1.932        | -1.125        |
| Investerings in financiële vaste activa              | *) -4.015     | -4.613        |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa           | -             | 468           |
| Desinvesteringen in financiële vaste activa          | **) 3.163     | 3.733         |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        | <b>-2.784</b> | <b>-1.537</b> |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                      | <b>-5.579</b> | <b>11.508</b> |
| Liquide middelen einde verslagjaar                   | 17.667        | 23.246        |
| Liquide middelen begin verslagjaar                   | 23.246        | 11.738        |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                      | <b>-5.579</b> | <b>11.508</b> |

\*) Investing in financiële vaste activa

|                                                | 2021          | 2020          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                | € x1.000      | € x1.000      |
| Resultaat deelneming Bindinc.                  | -58           | -55           |
| Aankopen beleggingen                           | -3.957        | -4.558        |
| Verschil kostprijs en marktwaaarde beleggingen | -             | -             |
|                                                | <b>-4.015</b> | <b>-4.613</b> |

\*\*) Desinvestering in financiële vaste activa

|                                                | 2021         | 2020         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                | € x1.000     | € x1.000     |
| Verkopen beleggingen                           | 3.108        | 3.687        |
| Verschil kostprijs en marktwaaarde beleggingen | -            | -            |
| Dividenduitkering deelneming Bindinc.          | 55           | 46           |
|                                                | <b>3.163</b> | <b>3.733</b> |

### **Algemeen**

De vereniging AVROTROS ('AVROTROS'), statutair en feitelijk gevestigd te Witte Kruislaan 55, 1217 AM Hilversum, Nederland, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58916660.

AVROTROS stelt zich met inachtneming van de bepalingen in de Mediawet ten doel: het verzorgen van media-aanbod op landelijk niveau ter uitvoering van de publieke mediaopdracht als bedoeld in de Mediawet en het verrichten van alle activiteiten die daarvoor nodig zijn alsmede het verrichten van nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten.

AVROTROS is van mening dat in de jaarrekening over boekjaar 2021 alle financiële transacties en financiële beheershandelingen plaatsgevonden hebben binnen de relevante wettelijke bepalingen.

### **Impact COVID-19 op de jaarrekening van AVROTROS**

#### **Nederland en omroep getroffen door coronavirus**

Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2021 ondervindt Nederland nog steeds de gevolgen van het coronavirus dat wereldwijd is uitgebroken. De Nederlandse regering heeft vergaande maatregelen genomen om de verspreiding van het virus zoveel mogelijk te beheersen en kwetsbare groepen in de samenleving waar mogelijk te beschermen. Dit alles raakt ook de bedrijfsvoering van AVROTROS.

#### **Bestuur neemt maatregelen**

Er is een crisisteam ingericht met relevante stakeholders van de verschillende afdelingen. In overleg met dit team heeft de directie maatregelen genomen ter bewaking van de continuïteit van de organisatie en haar publieke taak. Belangrijkste uitgangspunt voor alle besluiten is de veiligheid van de medewerkers. Daarna is de continuïteit van de programmering en de organisatie hoofddoel. Er zijn maatregelen getroffen op het gebied van de werkzaamheden, de hygiëne en de opnames om de veiligheid van medewerkers maximaal te garanderen.

#### **Gevolgen**

De wijzigingen op de programmering en bedrijfsvoering zijn relatief beperkt gebleven. De verwachting is dat programmamakers en medewerkers met de ervaringen van 2021 steeds beter in staat zullen zijn met de beperkende maatregelen om te gaan. Het financiële effect van een langer durende crisis wordt als niet materieel beoordeeld.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in Titel 9 boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de jurisprudentie voor zover deze niet afwijken van het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, hierna 'het handboek'. Relevante aspecten voor de jaarrekening opgenomen in de Mediawet zijn tevens verwerkt in de jaarrekening. Wanneer hetgeen in het handboek vermeld afwijkt van eerder genoemde richtlijnen, dan prevaleert het handboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De waarderingsgrondslagen worden nader toegelicht bij de afzonderlijke balansposten in de toelichting op de balans.

In 2016 is bij Besluit inzake Bindende Regeling Mediareserves door de Raad van Bestuur van de NPO de volgende nadere regeling vastgesteld:

Voor het reserveren van gelden voor de verzorging van media-aanbod aan het einde van het boekjaar gelden voor landelijke publieke media-instellingen de volgende maxima voor gefuseerde omroeporganisaties, zoals AVROTROS: € 5.500.000.

Reserves voor media-aanbod boven deze norm dienen door de instellingen aan de Raad van Bestuur van de NPO te worden overgedragen. Beide bedragen, zowel het normbedrag als het overgedragen bedrag, moeten worden aangewend voor programmering.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Schattingen en onzekerheden**

Schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van de balans en exploitatierekening zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Schattingwijzigingen worden verwerkt in het boekjaar waarin de schatting wordt herzien en toekomstige boekjaren, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de huidige als toekomstige boekjaren. De schattingen hebben met name betrekking op de gebruiksduren van materiële vaste activa, de bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de omvang van voorzieningen.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe een actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Positieve ongerealiseerde waardemutaties worden verwerkt via een reserve. Een uitzondering geldt voor de situatie dat de reserve onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen. In een dergelijke situatie dient de waardevermindering verwerkt te worden via de exploitatierekening, nadat eerst de reserve is teruggebracht tot een nihil saldo. Duurzame waardeverminderingen worden dus bij het ontbreken van een reserve verwerkt via de exploitatierekening. Er is afgelopen boekjaar geen aanleiding geweest om de eerder gedane waardemutaties te herzien.

### **Grondslagen voor consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van AVROTROS zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van AVROTROS.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Voor deelnemingen die een samenwerking betreffen door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, wordt geen consolidatie toegepast. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407, Titel BW2 niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Groepsverhoudingen**

AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Per 1 januari 2022 start de samenwerking met PowNed op het gebied van de ondersteuning in de backoffice. De Stichting Samenwerkingsomroep die hiervoor is opgericht is op 31 december 2021 en per die datum ingeschreven bij de Kamer van Koophandel.

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hieronder opgenomen:

| <u>Geconsolideerde maatschappijen:</u> | <u>Statutaire zetel</u> | <u>Aandeel in het<br/>geplaatste kapitaal<br/>%</u> |
|----------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|
| ▪ TROS Uitgevers B.V.                  | Hilversum               | 100                                                 |
| ▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.     | Hilversum               | 100                                                 |
| ▪ Stichting Samenwerkingsomroep        | Hilversum               | 100                                                 |

#### Niet-geconsolideerde maatschappijen:

|                     |           |    |
|---------------------|-----------|----|
| ▪ Mediastaete C.V.  | Rijssen   | 25 |
| ▪ AKN C.V.          | Hilversum | 25 |
| ▪ Bindinc. B.V.     | Hilversum | 25 |
| ▪ Quattro Voci B.V. | Hilversum | 25 |

Daarnaast heeft AVROTROS een samenwerkingsverband met KRO-NCRV in Stichting AKN.

### **Wet normering topinkomens**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft AVROTROS zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT.

### **Financiële instrumenten**

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### **Grondslagen van valutaomrekening**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### **Vergelijkende cijfers**

Waar van toepassing zijn de vergelijkende cijfers van 2020 alsnog opgenomen conform dezelfde indeling die in 2021 wordt gehanteerd.

### **VASTE ACTIVA**

#### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

##### **Aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

De geschatte economische levensduur is voor:

|                                                            |         |
|------------------------------------------------------------|---------|
| Gebouwen                                                   | 40 jaar |
| Technische installaties                                    | 15 jaar |
| Bouwkundige investeringen                                  | 10 jaar |
| Inventarissen en inrichting alsmede facilitaire apparatuur | 5 jaar  |
| Hardware en software                                       | 3 jaar  |
| Op terreinen vindt geen afschrijving plaats                |         |

Alleen voor de panden in eigendom worden voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

##### **Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar**

Een vastgoedbelegging wordt aangehouden om huuropbrengsten of waardestijging, of beide, te realiseren. Dit onderscheidt de vastgoedbeleggingen van vastgoed voor eigen gebruik.

De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. De verkrijgingsprijs van een vastgoedbelegging omvat de koopsom en alle direct toe te rekenen uitgaven. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. De gekozen prijsgrondslag wordt voor alle vastgoedbeleggingen toegepast. De vastgoedbelegging wordt gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Waardeverminderingen van vastgoedbeleggingen worden in eerste instantie ten laste van de herwaarderingsreserve geboekt en als die ontbreekt, verwerkt in de exploitatierekening.

Voor het pand 's-Gravelandseweg 80 en Steynlaan 3 zijn voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

#### **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

##### **Deelnemingen**

Belangen in vennootschappen van meer dan 20% worden opgenomen tegen nettovermogenswaarde, met uitzondering van de deelneming in Mediastaete C.V. In Mediastaete C.V. kan door AVROTROS geen invloed van betekenis worden uitgeoefend op het zakelijk en financieel beleid. Als gevolg hiervan wordt het belang in Mediastaete C.V. gewaardeerd op kostprijs of lagere reële waarde.

In het geval van bepaalde deelnemingen is sprake van een samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407, Titel BW2 niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Beleggingen**

Het hoofddoel van het beleggingsbeleid is het behoud van het vermogen van de vereniging. Bij de invulling van het beleggingsbeleid wordt rekening gehouden met de financiële ontwikkelingen voor de komende jaren. Ter beperking van kredietrisico's belegt AVROTROS uitsluitend in kredietwaardige partijen. Wanneer wordt belegd in vreemde valuta obligaties dan gelden aanvullende voorwaarden zoals opgenomen in het beleggingsstatuut.

De beleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt voor de beleggingen als geheel bepaald. Ongerealiseerde waardemutaties vinden plaats via de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen'. Indien de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen wordt de waardevermindering verwerkt via de exploitatierekening nadat eerst de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' is teruggebracht tot een nihil saldo.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **Voorraden onderhanden werken en gereed product media-aanbod**

De nog niet uitgezonden programma's zijn in het algemeen gewaardeerd op aan derden betaalde kosten, inclusief de direct toerekenbare kosten van eigen personeel. Financieringsrente wordt niet toegerekend. Onderdelen van de nog niet uitgezonden programma's, betrekking hebbende op specifieke programma's, worden gewaardeerd op opbrengstwaarde, als deze lager is dan de kostprijs.

De opbrengstwaarde wordt vastgesteld middels de intekening (als gevolg van "geld op schema") die ter beschikking wordt gesteld aan en vervolgens wordt geaccordeerd door de netcoördinator. De desbetreffende specifieke programma's worden gewaardeerd op de daarvoor ter beschikking gestelde vergoeding door de netcoördinator.

Herhalingsuitzendingen van eigen producties worden gewaardeerd, indien op het moment van eerste uitzending schriftelijk is vastgelegd dat een programma daadwerkelijk herhaald zal worden. Waardering van deze producties geschiedt tegen 15% van de directe kosten. Bij aangekochte producties geschiedt de waardering van een herhalingsuitzending tegen het bedrag dat is betaald voor dit herhalingsrecht.

Eventueel vooruit ontvangen bijdragen van derden zijn in mindering gebracht op de nog niet uitgezonden programma's. Nog niet uitgezonden programma's ouder dan twee jaar moeten volledig worden afgewaardeerd tenzij met de netcoördinator is overeengekomen dat deze nog worden ingezet.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Tenzij anders vermeld hebben alle vorderingen en overlopende activa een looptijd van maximaal een jaar.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan een jaar en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van AVROTROS. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening jubileumuitkeringen zoals hierna uiteengezet wordt. Een voorziening wordt uitsluitend opgenomen indien AVROTROS op balansdatum een in rechte of feitelijk afdwingbare verplichting heeft, het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichting leidt tot een uitstroom van middelen en er op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.



## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

### **Langlopende personeelsbeloningen**

Langlopende personeelsbeloningen zijn die, welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, en hebben een langlopend karakter. De netto-verplichting voor deze personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperiodes. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

### **Voorziening groot onderhoud**

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

## **KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Onder kortlopende schulden en overlopende passiva zijn de bedragen opgenomen die betrekking hebben op het verslagjaar maar op balansdatum nog niet zijn betaald en bedragen die zijn ontvangen in of voor het verslagjaar en aan opvolgende jaren moeten worden toegekend.

## **BATEN EN LASTEN**

De baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Kabelgelden en royalty's worden opgenomen op het moment dat zij zijn ontvangen. Bartertransacties worden in de exploitatierekening opgenomen op basis van de geldelijke waarde van de ontvangen/geleverde goederen of diensten.

### **Media-aanbod**

Vergoedingen media-aanbod via ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden opgenomen, waarin de opbrengsten zijn gederfd en/of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen. Te ontvangen dividenden worden verantwoord zodra het recht hierop heeft verkregen.

### **Vennootschapsbelasting**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. In het kader van de vaststelling van de fiscale positie van de publieke omroepen is met de belastingdienst overeengekomen dat fiscale winsten c.q. verliezen worden gedoteerd c.q. worden onttrokken aan de (fiscale) reserve voor media-aanbod.

AVROTROS heeft in het verleden met de Belastingdienst afgestemd dat zij integraal vennootschapsbelastingplichtig is. De omroepen hebben met de Belastingdienst een vaststellingsovereenkomst gesloten aangaande de wijze waarop de fiscale winst dient te worden bepaald. De afspraken zijn in 2019 in een vaststellingsovereenkomst voor vijf jaren vastgelegd.

## **Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen**

De vennootschapsbelastingpositie in deze jaarrekening is dan ook in overeenstemming met de afspraken in de vaststellingsovereenkomst vastgesteld.

### **Operationele leasing**

Bij AVROTROS kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij AVROTROS ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

## **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### **VASTE ACTIVA**

#### **1. MATERIËLE VASTE ACTIVA**

|                                         | Dienstbaar aan<br>de bedrijfs-<br>uitoefening | Niet aan de<br>bedrijfsuit-<br>oefening<br>dienstbaar | Totaal    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                         | € x 1.000                                     | € x 1.000                                             | € x 1.000 |
| Oorspronkelijke Aanschafwaarde          | 13.733                                        | 18.597                                                | 32.330    |
| Cumulatieve afwaardering                | -1.060                                        | -4.676                                                | -5.736    |
| Aanschafwaarde per 1 januari 2021       | 12.673                                        | 13.921                                                | 26.594    |
| Cumulatieve afschrijving                | -10.036                                       | -5.408                                                | -15.444   |
| Boekwaarde per 1 januari 2021           | 2.637                                         | 8.513                                                 | 11.150    |
| Investerings in het jaar                | 1.532                                         | 400                                                   | 1.932     |
| Desinvesteringen in het jaar            | -74                                           | -                                                     | -74       |
|                                         | 4.095                                         | 8.913                                                 | 13.008    |
| Afschrijvingen in het jaar              | -899                                          | -415                                                  | -1.314    |
| Desinvestering afschrijving in het jaar | 74                                            | -                                                     | 74        |
| Boekwaarde per 31 december 2021         | 3.270                                         | 8.498                                                 | 11.768    |

|                                         | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en terreinen | Inventaris<br>en inrichting | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Totaal<br>dienstbaar<br>aan de<br>bedrijfs-<br>uitoefening |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                         | € x 1.000                             | € x 1.000                   | € x 1.000                                | € x 1.000                                                  |
| Oorspronkelijke Aanschafwaarde          | 4.622                                 | 1.935                       | 7.176                                    | 13.733                                                     |
| Cumulatieve afwaardering                | -1.060                                | -                           | -                                        | -1.060                                                     |
| Aanschafwaarde per 1 januari 2021       | 3.562                                 | 1.935                       | 7.176                                    | 12.673                                                     |
| Cumulatieve afschrijving                | -2.424                                | -1.142                      | -6.470                                   | -10.036                                                    |
| Boekwaarde per 1 januari 2021           | 1.138                                 | 793                         | 706                                      | 2.637                                                      |
| Investerings in het jaar                | 522                                   | 24                          | 986                                      | 1.532                                                      |
| Desinvesteringen in het jaar            | -                                     | -63                         | -11                                      | -74                                                        |
|                                         | 1.660                                 | 754                         | 1.681                                    | 4.095                                                      |
| Afschrijvingen in het jaar              | -359                                  | -171                        | -369                                     | -899                                                       |
| Desinvestering afschrijving in het jaar | -                                     | 63                          | 11                                       | 74                                                         |
| Boekwaarde per 31 december 2021         | 1.301                                 | 646                         | 1.323                                    | 3.270                                                      |

AVROTROS is 1/3 eigenaar van het AKN gebouw aan de 's Gravelandseweg 80 in Hilversum. Het andere deel van het eigendom is van KRO-NCRV. Daarnaast is AVROTROS voor de helft eigenaar van het pand aan de Steijnlaan 3 in Hilversum, waarvan KRO-NCRV voor de andere helft eigenaar is. Beide panden zijn opgenomen onder de post 'Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar' als vastgoedbelegging.

AVROTROS heeft de intentie om het pand 's Gravelandseweg 80 eens in de drie jaar te laten taxeren. In 2018 was het pand voor het laatst getaxeerd dus in 2021 heeft AVROTROS wederom een taxatie laten uitvoeren voor dit pand. Omdat de reële waarde in lijn ligt met de boekwaarde is de waardering niet aangepast. In 2021 zijn er geen significante investeringen gedaan en wordt op het pand regulier afgeschreven. Derhalve is er geen aanleiding om een waarde-aanpassing door te voeren.

Investerings in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2021 € 1.010.000. Deze bedrijfsmiddelen bestaan uit inventaris en meubilair voor de studio en montage-omgeving en AV Infrastructuur € 183.000, overige inventaris € 24.000, hardware/computerapparatuur en software € 803.000.

De desinvestering in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2021 € 74.000 tegenover een desinvestering op de afschrijving van € 74.000.

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

#### **2. Deelnemingen**

|                            | 2021      | 2020      |
|----------------------------|-----------|-----------|
|                            | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Boekwaarde per 1 januari   | 515       | 506       |
| Resultaat                  | 58        | 55        |
| Dividenduitkering          | -55       | -46       |
| Boekwaarde per 31 december | 518       | 515       |

#### **3. Beleggingen**

|                                                              | 2021      | 2020      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                              | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Boekwaarde per 1 januari                                     | 14.708    | 13.656    |
| Verschil marktwaarde en kostprijs (reserve koersverschillen) | -1.317    | -1.136    |
| Kostprijs per 1 januari                                      | 13.391    | 12.520    |
| Mutatie boekjaar                                             | 849       | 871       |
| Kostprijs per 31 december                                    | 14.240    | 13.391    |
| Verschil kostprijs en marktwaarde (reserve koersverschillen) | 1.908     | 1.317     |
| Resultaat boekjaar                                           | -         | -         |
| Boekwaarde per 31 december                                   | 16.148    | 14.708    |

|                           | Marktwaarde<br>31-12-2020 | Correctie<br>Reserve<br>Koersverschil<br>2020 | Kostprijs<br>01-01-2021 |
|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|
|                           | € x 1.000                 | € x 1.000                                     | € x 1.000               |
| <b><u>Rabobank</u></b>    |                           |                                               |                         |
| Aandelen                  | 2.770                     | -290                                          | 2.480                   |
| Vastrentend               | 4.614                     | -155                                          | 4.459                   |
|                           | 7.384                     | -445                                          | 6.939                   |
| <b><u>Julius Baer</u></b> |                           |                                               |                         |
| Aandelen                  | 2.666                     | -764                                          | 1.902                   |
| Vastrentend               | 4.658                     | -108                                          | 4.550                   |
|                           | 7.324                     | -872                                          | 6.452                   |
| <b>Totaal beleggingen</b> | 14.708                    | -1.317                                        | 13.391                  |

|                           | Kostprijs<br>01-01-2021 | Aankopen  | Verkopen  | Reserve<br>koersverschil | Marktwaarde<br>31-12-2021 |
|---------------------------|-------------------------|-----------|-----------|--------------------------|---------------------------|
|                           | € x 1.000               | € x 1.000 | € x 1.000 | € x 1.000                | € x 1.000                 |
| <b><u>Rabobank</u></b>    |                         |           |           |                          |                           |
| Aandelen                  | 2.480                   | 933       | -1.075    | 718                      | 3.056                     |
| Vastrentend               | 4.459                   | 968       | -433      | 46                       | 5.040                     |
|                           | 6.939                   | 1.901     | -1.508    | 764                      | 8.096                     |
| <b><u>Julius Baer</u></b> |                         |           |           |                          |                           |
| Aandelen                  | 1.902                   | 1.037     | -1.093    | 1.104                    | 2.950                     |
| Vastrentend               | 4.550                   | 1.019     | -507      | 40                       | 5.102                     |
|                           | 6.452                   | 2.056     | -1.600    | 1.144                    | 8.052                     |
| <b>Totaal beleggingen</b> | 13.391                  | 3.957     | -3.108    | 1.908                    | 16.148                    |

De kostprijs van de aandelen op 31 december 2021 bedraagt € 14.240.000 (2020: € 13.391.000).

Aan bovengenoemde partijen zijn bankrekeningen gekoppeld welke zijn opgenomen onder de post liquide middelen. Het bedrag binnen de liquide middelen dat betrekking heeft op deze beleggingen bedraagt per 31 december 2021 € 509.000 (2020: € 428.000).

De effecten staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **4. Onderhanden werken en gereed product media-aanbod**

|                                                               | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                               | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's | 43.669     | 27.945     |
| Herhalingsuitzendingen                                        | 228        | 38         |
|                                                               | 43.897     | 27.983     |
| Ontvangen bijdragen van derden                                | -428       | -409       |
| Ontvangen NPO-fonds                                           | -3.255     | -2.353     |
|                                                               | 40.214     | 25.221     |

Van desbetreffende voorraad is 99% reeds geplaatst, waarvan 91% in de uitzendschema's 2022 en 8% in de uitzendschema's 2023. Van de overige programma's is door de netcoördinator toegezegd dat ze (waarschijnlijk vanaf 2024) geplaatst gaan worden. Dit was de verwachting op 31 december 2021.

De voorraadtoename ten opzichte van 2020 wordt door een aantal mutaties veroorzaakt :

Afname door uitzendingen in 2021 van de programma's zoals: Mees Kees, Ninja Nanny, het Geheim van de Meester, Shadow Play, I.M., Bumperkleef en onze jongens in Miami.

Toename door productie in 2021 van voorraadtitels zoals: Beter, Hunted in the Wild, Kamp van Koningsbrugge, Aap, 50!, Nico, de Kloof, Bestseller Boy en het Gouden uur.

Programma's die niet geplaatst zullen worden of waarvan de licentierechten zijn verlopen worden afgewaardeerd in het desbetreffende jaar en opgenomen bij de directe productiekosten.

Er zijn in 2021 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijk voorraad afgeboekt. (2020 € nihil).

De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de voor dit media-aanbod ontvangen bijdragen van derden, waarvan de specificatie is te vinden onder toelichting V op pagina 41 en 42.

Van de hieronder genoemde producties is de eerste voorraadwaardering langer dan twee jaar geleden, maar zijn niet afgewaardeerd omdat met de netcoördinator is overeengekomen dat deze worden ingezet:

|                          | 31-12-2021 |
|--------------------------|------------|
|                          | € x 1.000  |
| <b><u>Series</u></b>     |            |
| De Stamhouder            | 6.877      |
| Coppelia                 | 613        |
| <b><u>Speelfilms</u></b> |            |
| Oopjen                   | 195        |
| Marionette               | 120        |
| De Vogelwachter          | 120        |
| Waar is Anne Frank?      | 97         |

#### **Vorderingen en overlopende activa**

##### **5. Handelsdebiteuren**

|                                      | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Nominale vordering                   | 2.661      | 3.239      |
| Voorziening voor dubieuze debiteuren | -60        | -60        |
|                                      | 2.601      | 3.179      |

Het saldo openstaande debiteuren is in vergelijking met vorig verslagjaar belangrijk afgenomen. De vordering betreft met name de prolongaties van de abonnementen bij de programmabladen, die aanzienlijk is gedaald ten opzichte van vorig jaar. Overige doorbelastingen en vorderingen zijn gelijk gebleven.

##### **Voorziening voor dubieuze debiteuren**

|                                     | 2021      | 2020      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
|                                     | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Boekwaarde per 1 januari            | 60        | 50        |
| Dotatie ten laste van het resultaat | -         | 10        |
| Boekwaarde per 31 december          | 60        | 60        |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **6. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                        | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|------------------------|------------|------------|
|                        | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Omzetbelasting         | 332        | 117        |
| Dividendbelasting      | 2          | 2          |
| Vennootschapsbelasting | 2          | 2          |
|                        | <u>336</u> | <u>121</u> |

Het fors hogere bedrag te vorderen omzetbelasting betreft met name de vorderingen bij de deelnemingen.

### **7. Pensioenpremie**

|           | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-----------|------------|------------|
|           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| PNO Media | -          | 1          |

### **8. Overige vorderingen**

|                                              | 31-12-2021   | 31-12-2020   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                              | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Rekeningcourant Bindinc.                     | 686          | 3.415        |
| Te vorderen OCW bedragen                     | 287          | -            |
| Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten | 65           | 578          |
| Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert    | 31           | 74           |
| Nog te ontvangen bijdragen en rente          | 2.104        | 985          |
| Nog te ontvangen/te vorderen overig          | 530          | 31           |
|                                              | <u>3.703</u> | <u>5.083</u> |

De rekening-courant Bindinc betreft het saldo dat AVROTROS nog te vorderen heeft met betrekking tot de bladen uit het samenwerkingsverband. In 2021 is een deel van de rekeningcourant afgerekend. Te vorderen OCW bedragen betreft de (nog niet uitgekeerde) vergoeding voor de uitgezonden programma's. Nog te ontvangen bijdragen en rente betreft met name de nog te verzenden facturen NPO-fonds. Daarnaast is het bedrag aan voorschotten productiekosten lager dan vorig jaar.

### **9. Overlopende activa**

|                                 | 31-12-2021   | 31-12-2020   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                 | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Vooruitbetaalde productiekosten | 256          | 692          |
| Vooruitbetaalde huur            | 241          | 248          |
| Vooruitbetaalde kosten overig   | 1.037        | 730          |
| Vooruitbetaalde rente           | -            | 2            |
|                                 | <u>1.534</u> | <u>1.672</u> |

De overlopende activa zijn duidelijk lager dan vorig jaar en betreft minder vooruitbetaalde productiekosten, maar meer vooruitbetaalde overige kosten waarvan de facturen in 2021 of eerder ontvangen zijn.

### **10. Liquide middelen**

|                                   | 31-12-2021    | 31-12-2020    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Geplaatst bij vermogensbeheerders | 509           | 428           |
| Bankiers                          | 17.158        | 22.818        |
|                                   | <u>17.667</u> | <u>23.246</u> |

De liquide middelen zijn sterk lager dan vorig jaar. Alhoewel er ultimo 2021 wederom een bedrag vooruit is ontvangen via NPO als extra werkkapitaal 2022 speelt met name de forse groei van de voorraadpositie in 2021 een belangrijke rol (€ 15,0 mio meer vooruitbetaalde productiekosten dan ultimo 2020). Details zijn terug te vinden in het kasstroomoverzicht op pagina 3.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **11. EIGEN VERMOGEN**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

|                                                                       | Algemene<br>reserve | Reserve<br>voor media-<br>aanbod | Reserve<br>Koers-<br>verschillen<br>Beleggingen | Resultaat<br>boekjaar | Totaal    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------|
|                                                                       | € x 1.000           | € x 1.000                        | € x 1.000                                       | € x 1.000             | € x 1.000 |
| Balans per 1 januari 2021                                             | 32.397              | 4.091                            | 1.317                                           | 1.409                 | 39.214    |
| Bestemming<br>resultaat 2020                                          | -                   | 1.409                            | -                                               | -1.409                | -         |
| Resultaat 2021                                                        | -                   | -                                | -                                               | -                     | -         |
| Mutatie reserve koers-<br>verschillen                                 | -                   | -                                | 591                                             | -                     | 591       |
| Balans per 31 december<br>2021                                        | 32.397              | 5.500                            | 1.908                                           | -                     | 39.805    |
| Balans per 31 december<br>2021                                        | 32.397              | 5.500                            | 1.908                                           | -                     | 39.805    |
| Voorstel bestemming<br>resultaat 2021                                 | -                   | -                                | -                                               | -                     | -         |
| Balans per 31 december<br>2021 na voorgestelde<br>resultaatbestemming | 32.397              | 5.500                            | 1.908                                           | -                     | 39.805    |

In 2021 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2020 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

De algemene reserve heeft verschillende functies, onder meer voor het opvangen van de gevolgen van bedrijfsrisico's die inherent zijn aan de functie van een omroepvereniging. Deze functies worden ontleend aan het rapport Van der Zwan, prof. dr. A., Naar Vermogen, 1992. De volgende functies worden onderscheiden:

1. Het permanente vermogensbeslag als vermogen ter financiering van de vaste activa en het permanente deel van het werkkapitaal.
2. De bufferfunctie ter opvang van de fluctuaties in inkomsten.
3. Het weerstandsvermogen voor opvang van bedrijfsrisico's.
4. De reserve functie in geval van liquidatie.

Het minimaal aan te houden vermogen is geen optelsom van het benodigde vermogen per bovengenoemd aspect. Ten behoeve van de reserve functie als gevolg van liquidatie is een vermogen benodigd dat (conform rapport Van der Zwan) gelijk kan worden gesteld aan een jaarlast salarissen en sociale lasten. Op basis van het resultaat 2021 is een minimaal vermogen benodigd als reserve functie voor liquidatie van € 34,2 mln euro. Het benodigde vermogen ten behoeve van de overige aspecten ligt lager.

#### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021**

Over 2021 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, na afdracht belastingen maar vóór over te dragen reserve voor media-aanbod € 3.532.000. Het exploitatieresultaat na overdracht en belastingen bedraagt € 0.

Aangezien de Reserve voor media-aanbod is gemaximeerd op een normbedrag van € 5.500.000, kan er in 2021 niets aan deze reserve gedoteerd worden. Het restant van het resultaat ad € 3.532.000 is als kortlopende schuld onder "Overgedragen Reserve voor Media-aanbod" opgenomen.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### **VOORZIENINGEN**

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

#### **12. Personeelsaanspraken**

De personeelsaanspraken betreffen langlopende personeelsverplichtingen.

Bij deze voorzieningen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Voor de berekeningen is, evenals voorgaand boekjaar, een disconteringsvoet van 1% en verwachte toekomstige salarisstijgingen van 2,3% gehanteerd.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

|                                      | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Langlopende personeelsverplichtingen | 1.108      | 1.160      |

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 160.000 opeisbaar in 2022.

Een bedrag van € 405.000 is opeisbaar vanaf 2027.

#### Langlopende personeelsverplichtingen:

Deze verplichtingen hebben betrekking op de waarde van de verplichtingen uit hoofde van uitgestelde beloningen waarbij rekening is gehouden met diensttijd, leeftijd, het verwachte verloop en sociale lasten. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde.

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

|                                           | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
|                                           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Voorziening reorganisatiekosten personeel | 94         | 51         |
| Voorziening jubileumuitkeringen           | 645        | 734        |
| Voorziening loopbaantraject               | 369        | 375        |
|                                           | 1.108      | 1.160      |

#### Voorziening reorganisatiekosten personeel:

|                        | 2021      | 2020      |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Waarde per 1 januari   | 51        | 51        |
| Dotaties               | 82        | 30        |
| Betaald                | -31       | -23       |
| Vrijval                | -8        | -7        |
| Waarde per 31 december | 94        | 51        |

#### Voorziening jubileumuitkeringen:

|                        | 2021      | 2020      |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Waarde per 1 januari   | 734       | 737       |
| Dotaties               | 60        | 104       |
| Betaald                | -92       | -76       |
| Vrijval                | -57       | -31       |
| Waarde per 31 december | 645       | 734       |

De berekening is op basis van gemiddelde salarissen rekening houdend met vertrekkansen en is de pensioenleeftijd op 68 jaar gesteld. Het aantal fte's ultimo 2021 is gering lager dan ultimo 2020.



## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### Voorziening loopbaantraject:

In de CAO zijn een aantal werkzekerheidsafspraken gemaakt. Onderdeel hiervan is dat er per werknemer een voorziening wordt getroffen van € 200 per jaar voor loopbaanadviezen.

Ultimo 2021 waren er 369 werknemers in dienst (2020: 375).

|                        | 2021      | 2020      |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Waarde per 1 januari   | 375       | 389       |
| Dotaties               | 74        | 75        |
| Betaald                | -23       | -29       |
| Vrijval                | -57       | -60       |
| Waarde per 31 december | 369       | 375       |

### **13. Overige voorzieningen**

De overige voorzieningen bestaan uit juridische geschillen/verlieslatende contracten en verplichtingen groot onderhoud.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen opgenomen:

|                                                             | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                             | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Voorziening juridische geschillen/verlieslatende contracten | -          | 2.000      |
| Voorziening groot onderhoud                                 | 453        | 404        |
|                                                             | 453        | 2.404      |

AVROTROS heeft (juridische) geschillen en contracten welke mogelijk kunnen leiden tot uitstroom van middelen. Voor de verwachte uitgaven die hieruit voortvloeien is een voorziening opgenomen.

Als gevolg van een verlieslatend contract was in 2020 een dotatie aan de voorziening gedaan, waarvoor in 2021 een factuur is ontvangen waarmee de voorziening ultimo 2021 nihil is geworden.

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan van 10 jaar.

### Voorziening juridische geschillen/verlieslatende contracten:

|                        | 2021      | 2020      |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Waarde per 1 januari   | 2.000     | 2.000     |
| Dotatie                | -         | 2.000     |
| Betaald                | -2.000    | -         |
| Vrijval                | -         | -2.000    |
| Waarde per 31 december | -         | 2.000     |

### Voorziening groot onderhoud:

Er is een voorziening gevormd voor het kantoorpand aan de 's-Gravelandseweg, alsmede voor het pand aan de Steijnlaan. Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van beide panden, installaties en dergelijke zijn voorzieningen gevormd. De toevoegingen aan de voorzieningen worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de twee meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. De kosten van het pand aan de 's-Gravelandseweg zijn voor 1/3 deel voor AVROTROS en voor het restant voor KRO-NCRV. De kosten van het pand voor de Steijnlaan komen voor de helft voor rekening van AVROTROS en voor de andere helft voor rekening van KRO-NCRV.

|                        | 2021      | 2020      |
|------------------------|-----------|-----------|
|                        | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Waarde per 1 januari   | 404       | 382       |
| Dotaties               | 61        | 61        |
| Betaald                | -12       | -39       |
| Waarde per 31 december | 453       | 404       |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

#### **14. Overgedragen reserve media-aanbod**

|                                   | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Overgedragen reserve media-aanbod | 3.532      | 332        |

De overheidsmaatregelen ter bestrijding van de verdere verspreiding van COVID-19 hebben geleid tot financiële schommelingen in uitgaven en inkomsten. Dit betreft o.a. lagere kosten door het vervallen van programma's, lagere reiskosten, lagere afschrijvingen door uitgestelde investeringen en lagere kosten faciliteiten personeel. Deze positieve resultaten hebben ertoe geleid dat de reserve media-aanbod ultimo 2021 uitkomt boven het toegestane maximum van € 5.500.000. Derhalve is € 3.532.000 toegevoegd aan de overgedragen reserve media-aanbod. Deze reserve zal in het jaar 2022 worden ingezet om de financiële schommelingen in 2022 op te vangen.

#### **15. Leveranciers**

|                  | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|------------------|------------|------------|
|                  | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Verschuldigd per | 12.993     | 5.264      |

De schuld aan leveranciers is ultimo 2021 fors hoger doordat er meer facturen met betrekking tot productiekosten openstonden dan ultimo vorig boekjaar.

Ondanks het feit dat NPO wederom de bevoorschotting (deels) naar voren heeft gehaald, zijn er veel facturen ontvangen voor producties die (deels in 2021) zijn aangekocht maar pas vanaf volgend jaar worden uitgezonden, maar nog niet zijn betaald c.q. vervallen per jaareinde. (Zie voor verdere toelichting punt 4: Onderhanden werken en gereed product media-aanbod).

#### **16. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                                      | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Loonheffing en sociale verzekeringen | 1.694      | 1.746      |
| Omzetbelasting                       | 299        | 252        |
|                                      | 1.993      | 1.998      |

Het verschuldigde bedrag aan loonheffing en sociale verzekeringen is gering lager dan ultimo 2020 omdat er ultimo 2021 minder FTE's in dienst waren.

#### **17. Pensioenpremie**

|           | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-----------|------------|------------|
|           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| PNO Media | 7          | 137        |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **18. Overige schulden**

|                                                        | 31-12-2021    | 31-12-2020    |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                        | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Vooruit ontvangen OCW bedragen                         | 10.000        | 10.000        |
| Nog te ontvangen facturen productiekosten              | 510           | 1.130         |
| Nog te ontvangen facturen freelance personeel          | 239           | 157           |
| Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten | 2.438         | 2.564         |
| Nog af te dragen aan DPG Media                         | 3.942         | 4.312         |
| Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten | 5.347         | 3.590         |
|                                                        | <u>22.476</u> | <u>21.753</u> |

Het nog af te dragen bedrag aan DPG Media betreft hun aandeel in het resultaat van de uitgeefkern AKN en AS Media en is wat lager dan 2020.

Ultimo 2021 was er een wederom een bedrag vooruit ontvangen wat betrekking heeft op met name drama-producties die in 2022 of later worden uitgezonden.

Evenals in het vorige verslagjaar is € 10,0 mio vooruit ontvangen als extra voorschot werkkapitaal voor het nieuwe jaar.

### **19. Overlopende passiva**

|                                     | 31-12-2021    | 31-12-2020    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Vooruit ontvangen abonnementsgelden | 10.779        | 11.446        |
| Reservering vakantiedagen           | 934           | 997           |
| Overige overlopende passiva         | 409           | 191           |
|                                     | <u>12.122</u> | <u>12.634</u> |

Het bedrag aan vooruit ontvangen abonnementsgelden is licht lager dan ultimo 2020 vanwege de daling in het aantal abonnementen.

## **Niet in de geconsolideerde balans opgenomen verplichtingen**

### **Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)**

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2021 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 27 miljoen. In 2022 vervalt € 16,5 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2024.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2021 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 7,5 miljoen. In 2021 vervalt € 5,4 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk eind 2023.

### **Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)**

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 7,6 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 6,8 miljoen. In 2022 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,5 miljoen. Vanaf 2027 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 2,2 miljoen.

### **Overige verplichtingen**

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Beide uitgeverijen van de bladen hebben in het eerste kwartaal 2022 een winstwaarschuwing afgegeven vanwege de ontwikkelingen op de papier- en de drukkers-markt wat het geprognostiseerde resultaat van de programmabladen nadelig zal beïnvloeden.

**BATEN****20. Media-aanbod**

|                                           | 2021           | 2020           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                           | € x 1.000      | € x 1.000      |
| <b>Raad van Bestuur van de NPO</b>        |                |                |
| ▪ Vergoedingen OCW/Video                  | 74.524         | 71.002         |
| ▪ Vergoedingen OCW/Audio                  | 9.734          | 9.161          |
| ▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod    | 5.791          | 4.900          |
| ▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten      | 13.353         | 13.266         |
| ▪ Vergoedingen OBM/Video                  | -              | 9.099          |
| ▪ Vergoedingen OBM/Audio                  | -              | 94             |
| ▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod    | 1.992          | 2.223          |
| ▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten      | 27             | 26             |
| ▪ Vergoedingen OBM/NPO-fonds              | 2.202          | 2.126          |
| ▪ Inzet Overgedragen Reserve Media-aanbod | 332            | -              |
|                                           | <b>107.955</b> | <b>111.897</b> |

**21. Programmagebonden eigen bijdragen**

|                                     | 2021         | 2020         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Aan derden doorberekende salarissen | 318          | 108          |
| Bijdrage coproductanten             | 2.443        | 1.384        |
| CoBo-fonds                          | 71           | 196          |
|                                     | <b>2.832</b> | <b>1.688</b> |

De bijdrage coproductanten is fors toegenomen wat te maken heeft met de samenstelling van de programmering waarvan bijdragen onderdeel uitmaken. De bijdragen van het NPO-fonds zijn sinds 2021 opgenomen onder punt 20. Media-aanbod. (Zie voor verdere specificatie toelichting V op pagina 41 en 42) Er zijn, behalve bij de programmabladen in 2021 geen financiële baten ontvangen als gevolg van bartertransacties.

**22. Opbrengst programmabladen**

Hieronder is verantwoord de opbrengst van de programmabladen, gecorrigeerd met de ontkoppeling van de ledencontributie ad € 1.142.000 (2020: € 1.294.000).

**23. Opbrengst overige nevenactiviteiten**

|                            | 2021         | 2020         |
|----------------------------|--------------|--------------|
|                            | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Geluidsdragers e.d.        | 484          | 312          |
| Uitzendrechten en formats  | 804          | 625          |
| Opbrengst verhuurde panden | 606          | 774          |
| Kabelgelden                | 841          | 608          |
| Webwinkel                  | -            | 17           |
|                            | <b>2.735</b> | <b>2.336</b> |

**24. Opbrengst verenigingsactiviteiten**

|                                                | 2021         | 2020         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Contributies ondersteunende leden              | 851          | 875          |
| Ontkoppeling uit abonneegelden                 | 1.146        | 1.294        |
| Overige opbrengsten ten bate van de vereniging | -            | 36           |
|                                                | <b>1.997</b> | <b>2.205</b> |

De ontkoppeling uit abonneegelden is belangrijk lager als gevolg van de daling van het aantal lid-abonnees op de programmabladen. In navolging van de Mediawet dient het lidmaatschapsgeld van de Vereniging (ten minste € 5,72 per lid) als separate opbrengst te worden verantwoord door de

## **Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening**

omroepvereniging. Als zodanig worden deze lidmaatschapsgelden vanuit de abonnementsopbrengsten van de uitgeverij overgeheveld naar de Vereniging. Aangezien de Vereniging echter ook kosten maakt voor deze leden is er door het Commissariaat voor de Media vastgesteld dat 10% van deze lidmaatschapsofbrengsten mogen worden verantwoord als zogenaamde "incassokosten". Deze kosten maken deel uit van de directe productiekosten.

### **25. Barteringbaten**

|                          | 2021       | 2020       |
|--------------------------|------------|------------|
|                          | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Programmabladen Bindinc. | 231        | 261        |
| Programmabladen HMC.     | 61         | 77         |
|                          | <u>292</u> | <u>338</u> |

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden bartertransacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barters van Bindinc betreffen het 50% aandeel van AVROTROS, de overige 50% wordt opgenomen bij KRO-NCRV. De barters van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De lasten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder Barteringslasten (toelichting punt 29 op pagina 24).

## **LASTEN**

### **26. Lonen, salarissen en sociale lasten**

Dit betreft salarissen, sociale lasten en pensioenpremies van vaste medewerkers. De lasten zijn als totaal fractioneel gedaald ten opzichte van 2020 evenals het gemiddelde aantal fte's. De salarissen zijn met circa 1% gedaald. Dit wordt veroorzaakt daling van het gemiddeld aan fte's, tegenover stijgingen door o.a. periodieke verhogingen, CAO-aanpassing per januari 2021 en bedragen van vaststellingsovereenkomsten bij vertrek van medewerkers.

De sociale lasten voor de werkgever zijn nagenoeg gelijk aan 2020, ondanks de daling van fte's, maar daartegenover staat een hogere pensioenpremie..

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 3.175.000 (2020: € 2.930.000).

### **Algemeen beloningsbeleid**

Bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders, wordt uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT).

De bezoldigingsmaxima zijn voor 2021 als volgt vastgesteld;

- Algemeen € 209.000 (2020: € 201.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 31.350 (2020: € 30.150)
- Leden Raad van Toezicht € 20.900 (2020: € 20.100)

Van de presentatoren die een hoger honorarium hebben dan het normbedrag vastgesteld in het Beloningskader Presentatoren Publieke Omroep (BPPO), is het bedrag van de BPPO-norm ten laste van het omroepbedrijf gebracht (publieke middelen) en is het surplus ten laste van de Vereniging gebracht (private middelen). Het totaalbedrag van het surplus in 2021 bedraagt € 15.500 (2020: € 31.000). De daling ten opzichte van 2020 wordt veroorzaakt doordat betreffende presentator in 2021 maar gedeeltelijk in dienst was.

### **Bezoldiging bestuurders en toezichthouders**

Het bestuur van AVROTROS betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT). In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 561.000 (2020: € 547.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto) € 509.000 (2020: € 497.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 50.000 (2020: € 47.000), belaste onkostenvergoedingen € 2.000 (2020: € 2.000).

De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 63.000 (2020: € 63.000). De onkostenvergoedingen betreffen de reiskosten.

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

De eerder genoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

|                           | <u>Functie</u>               | <u>Vorm van bezoldiging</u>      |
|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| <u>Directie:</u>          |                              |                                  |
| B.W.F. Barnas             | Mediadirecteur               | Salaris en onkostenvergoeding    |
| N. van 't Hooft           | Zakelijk directeur           | Salaris en onkostenvergoeding    |
| E.G.J. van Stade          | Algemeen directeur           | Salaris en onkostenvergoeding    |
| <u>Raad van Toezicht:</u> |                              |                                  |
| H. Bais                   | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| G.P.H. Huffnagel          | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| E.M.A. Kwaks              | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| E.M.J.M. van Nispen       | Lid Raad van Toezicht        | Honorarium en onkostenvergoeding |
| H. Snijder                | Voorzitter Raad van Toezicht | Honorarium en onkostenvergoeding |

### Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van AVROTROS. Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van AVROTROS.

### Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

AVROTROS heeft de Beleidsregels WNT 2021 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Alle functies betreffen een voltijds dienstverband, tenzij anders aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie.

In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

### Openbaarmaking topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

| <u>Naam functionaris</u><br><u>Functie</u> | <u>Aanvang, einde en omvang functie vervulling</u> | <u>Dienst Betrek king</u><br><u>J/N</u> | <u>Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten</u><br><u>€</u> | <u>Voorziening beloning betaalbaar op termijn</u><br><u>€</u> | <u>Totaal bezoldiging</u><br><u>€</u> | <u>Maximum bezoldiging</u><br><u>€</u> |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| <b><u>2021</u></b>                         |                                                    |                                         |                                                                      |                                                               |                                       |                                        |
| H. Bais<br>Lid RvT*)                       | 1/1-31/12                                          | N                                       | 11.525                                                               | -                                                             | 11.525                                | 20.900                                 |
| B.W.F. Barnas<br>Mediadirecteur            | 1/1-31/12<br>100%                                  | J                                       | 153.392                                                              | 16.688                                                        | 170.080                               | 209.000                                |
| N. van 't Hooft<br>Zakelijk directeur      | 1/1-31/12<br>100%                                  | J                                       | 174.662                                                              | 16.735                                                        | 191.397                               | 209.000                                |
| G.P. Huffnagel<br>Lid RvT                  | 1/1-31/12                                          | N                                       | 11.525                                                               | -                                                             | 11.525                                | 20.900                                 |
| E.M.A. Kwaks<br>Lid RvT                    | 1/1-31/12                                          | N                                       | 11.525                                                               | -                                                             | 11.525                                | 20.900                                 |
| E.M.J.M. van Nispen<br>Lid RvT             | 1/1-31/12                                          | N                                       | 11.525                                                               | -                                                             | 11.525                                | 20.900                                 |
| H. Snijder<br>Voorzitter RvT               | 1/1-31/12                                          | N                                       | 17.285                                                               | -                                                             | 17.285                                | 31.350                                 |
| E.G.J. van Stade<br>Algemeen directeur     | 1/1-31/12<br>100%                                  | J                                       | 182.754                                                              | 17.064                                                        | 199.818                               | 209.000                                |

## Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

| Naam functionaris<br>Functie                   | Aanvang,<br>einde en<br>omvang<br>functie<br>vervulling | Dienst<br>Betek<br>king<br>J/N | Beloning +<br>belastbare<br>vaste en<br>variabele<br>onkosten<br>€ | Voorziening<br>beloning<br>betaalbaar<br>op termijn<br>€ | Totaal<br>bezoldiging<br>€ | Maximum<br>bezoldiging<br>€ |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>2020</b>                                    |                                                         |                                |                                                                    |                                                          |                            |                             |
| H. Bais<br>Lid RvT*)                           | 1/1-31/12                                               | N                              | 11.525                                                             | -                                                        | 11.525                     | 20.100                      |
| B.W.F. Barnas<br>Mediadirecteur<br>100%        | 1/1-31/12                                               | J                              | 152.187                                                            | 15.617                                                   | 167.804                    | 201.000                     |
| N. van 't Hooft<br>Zakelijk directeur<br>100%  | 1/1-31/12                                               | J                              | 168.423                                                            | 15.663                                                   | 184.086                    | 201.000                     |
| G.P. Huffnagel<br>Lid RvT                      | 1/1-31/12                                               | N                              | 11.525                                                             | -                                                        | 11.525                     | 20.100                      |
| E.M.A. Kwaks<br>Lid RvT                        | 1/1-31/12                                               | N                              | 11.525                                                             | -                                                        | 11.525                     | 20.100                      |
| E.M.J.M. van Nispen<br>Lid RvT                 | 1/1-31/12                                               | N                              | 11.525                                                             | -                                                        | 11.525                     | 20.100                      |
| H. Snijder<br>Voorzitter RvT                   | 1/1-31/12                                               | N                              | 17.285                                                             | -                                                        | 17.285                     | 30.150                      |
| E.G.J. van Stade<br>Algemeen directeur<br>100% | 1/1-31/12                                               | J                              | 178.630                                                            | 15.982                                                   | 194.612                    | 201.000                     |

\*) RvT: Raad van Toezicht

### Toelichting:

Er zijn in 2020 en 2021 bij de topfunctionarissen geen overschrijdingen geweest van de in de WNT vastgestelde norm.

In het kader van toepassing van de WNT worden tevens de gegevens over het verslagjaar openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de onderstaande functionarissen die een hogere bezoldiging hebben ontvangen dan in de WNT genoemde norm:

### Openbaarmaking op grond van artikel 4.1 lid 2 WNT:

| Naam functionaris<br>Functie | Aanvang,<br>einde en<br>omvang<br>functie<br>vervulling | Dienst<br>Betek<br>king<br>J/N | Beloning +<br>belastbare<br>vaste en<br>variabele<br>onkosten<br>€ | Voorziening<br>beloning<br>betaalbaar<br>op termijn<br>€ | Totaal<br>bezoldiging<br>€ | Maximum<br>bezoldiging<br>€ |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>2021</b>                  |                                                         |                                |                                                                    |                                                          |                            |                             |
| Presentator 1                | 1/1-24/8<br>100%                                        | J                              | 140.103                                                            | 10.668                                                   | 150.771                    | 135.269                     |
| <b>2020</b>                  |                                                         |                                |                                                                    |                                                          |                            |                             |
| Presentator 1                | 1/1-31/12<br>100%                                       | J                              | 216.355                                                            | 15.470                                                   | 231.825                    | 201.000                     |

Het betreft een voltijd dienstverband en de vergoedingen van genoemde presentator zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De voorziening beloning betaalbaar op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie. Het vaste dienstverband met genoemde presentator is in 2021 beëindigd.

## **Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening**

### **27. Afschrijvingen op materiële vaste activa**

|                                              | 2021      | 2020      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                              | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen                | 359       | 480       |
| Inventaris en inrichting                     | 171       | 176       |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                | 369       | 343       |
| Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening | 899       | 999       |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar   | 415       | 372       |
|                                              | 1.314     | 1.371     |

### **28. Directe productiekosten**

|                   | 2021      | 2020      |
|-------------------|-----------|-----------|
|                   | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Media-aanbod      | 80.975    | 83.696    |
| Programmabladen   | 10.766    | 11.620    |
| Vereniging        | 1.340     | 1.866     |
| Nevenactiviteiten | 149       | 396       |
|                   | 93.230    | 97.578    |

Een nadere toelichting van de afzonderlijke posten treft u hieronder aan:

#### **Directe productiekosten media-aanbod**

|                             | 2021      | 2020      |
|-----------------------------|-----------|-----------|
|                             | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Faciliteiten                | 11.503    | 10.621    |
| Freelance medewerkers       | 8.679     | 8.835     |
| Uitkoopsommen/rechten       | 55.373    | 58.908    |
| Overige programmakosten     | 5.088     | 5.032     |
| Medewerkers-gebonden kosten | 332       | 300       |
|                             | 80.975    | 83.696    |

Deze post bestaat uit de directe kosten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten, opnametechniek- en overige programmakosten, zoals de kosten die betrekking hebben op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale productiekosten media-aanbod zijn gering lager dan vorig verslagjaar en wordt veroorzaakt door het lagere bedrag aan geplaatste titels (van met name dramaproducties met uitkoopsommen/uitzendrechten) in het uitzendschema.

In het bedrag aan directe productiekosten over 2021 is geen bedrag aan afwaardering op voorraden opgenomen (2020: € nihil).



## **Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening**

### Onafhankelijk Product:

Onderdeel van de totale lasten die zijn opgenomen bij de directe productiekosten media-aanbod bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke productie als bedoeld in artikelen 2.116 tot en met 2.121 MW 2008.

Het bedrag aan lasten wordt voor alle omroepen door NPO uitgedrukt in een percentage van het toegekende budget dat ter beschikking is gesteld voor het verzorgen van media-aanbod.

Het bedrag dat voor televisie in 2021 beschikbaar is gesteld vanuit OCW bedraagt € 90.049.000. De lasten betrekking hebbend op onafhankelijke producties bedragen:

### Onafhankelijke producties:

|                                                          | 2021      |
|----------------------------------------------------------|-----------|
|                                                          | € x 1.000 |
| Totaal besteed aan externe producties alle aanbodkanalen | 53.548    |
| Correctie Spel/Buitenland/externe financiering           | -6.109    |
| Interne kosten omroep voor de onafhankelijke producties  | 1.801     |
| Totaal onafhankelijke producties                         | 49.240    |

Het totaalbedrag betreft de onafhankelijke producties voor alle aanbodkanalen.

Het percentage onafhankelijk producties wordt als geheel bepaald door NPO en wordt derhalve niet apart per omroep berekend.

### Directe productiekosten programmabladen

Deze post bestaat uit de directe kosten bestemd voor het uitgeven en samenstellen van de programma-bladen. Het betreft met name freelance-personeelskosten, marketingkosten en druk- en verzendkosten.

### Directe kosten Vereniging

In de directe kosten Vereniging zitten o.a. de kosten voor de domeinen Service Informatie en Familie. Salariskosten voor de domeinen, alsmede de salarissen boven de BPPO-norm zijn onder lonen en salarissen opgenomen.

### Directe productiekosten nevenactiviteiten

Deze post bestaat uit de directe kosten nevenactiviteiten en betreffen met name de kosten met betrekking tot 's-Gravelandseweg 80 en nog wat kosten met betrekking tot VondelCS.

**29. Overige bedrijfslasten**

Deze kosten hebben onder andere betrekking op huisvesting, onderhoud, energie, gemeentelijke belastingen en overige algemene kosten, zoals kantoorkosten, overheadkosten en dergelijke.

De kosten voor onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

|                                     | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | € x 1.000  | € x 1.000  |
| ▪ Onderzoek van de jaarrekening     | 117        | 125        |
| ▪ Andere controleopdrachten         | 14         | 24         |
| ▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein | 27         | 8          |
|                                     | <u>158</u> | <u>157</u> |

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij AVROTROS en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, werkzaamheden/fiscaal advies met betrekking tot de Samenwerkingsomroep, nagekomen kosten voor de ledentelling ultimo 2020 en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

**30. Barteringlasten**

|                          | 2021       | 2020       |
|--------------------------|------------|------------|
|                          | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Programmabladen Bindinc. | 231        | 261        |
| Programmabladen HMC.     | 61         | 77         |
|                          | <u>292</u> | <u>338</u> |

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden bartertransacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barter van Bindinc betreffen het 50% aandeel van AVROTROS, de overige 50% wordt opgenomen bij KRO-NCRV. De barter van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De baten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder de Barteringbaten (toelichting punt 24 op pagina 20).

**31. Financieel resultaat**

|                                                       | 2021       | 2020       |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                       | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Opbrengst vorderingen die tot de vaste activa behoren | 3          | 8          |
| Rentebaten en inkomsten uit beleggingen               | 1.001      | 552        |
| Rentelasten en soortgelijke lasten                    | -76        | -35        |
|                                                       | <u>928</u> | <u>525</u> |

In 2021 zijn er, evenals in 2020, diverse posities in de beleggingsportefeuille gewisseld, waardoor er opbrengsten zijn gerealiseerd. Deze waren fors hoger dan vorig verslagjaar.

In 2021 is er, evenals in 2020, sprake van negatieve rente boven een bepaald banksaldo.

Hoewel de liquide middelen sterk zijn afgenomen, is de negatieve rente fors hoger dan vorig verslagjaar.

Dit komt enerzijds doordat het in 2021 het hele jaar van toepassing was en in 2020 pas vanaf 1 juli.

Anderzijds hebben de banken in 2021 de grens verlaagd zodat over een groter saldo negatieve rente wordt berekend.

**32. Belastingen**

AVROTROS is over het boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Voor zover bij deelnemingen sprake is van belastingplicht, is de belasting berekend over het resultaat voor belastingen tegen het geldende tarief. De onder deze post opgenomen belasting heeft uitsluitend betrekking op de verschuldigde belasting over de fiscale winsten van de deelneming TROS Uitgevers B.V.. De belasting is berekend tegen het geldende tarief (15%).

**33. Aantal medewerkers**

Ultimo huidig boekjaar had het omroepbedrijf 336 fte's (358 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 10 fte's (11 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 6 fte's (6 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 24 fte's (30 medewerkers).

In totaal ging het om 376 fte's (405 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2020: 384 fte's en 412 medewerkers).

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar had het omroepbedrijf 345 fte's (368 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 11 fte's (12 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 6 fte's (7 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 25 fte's (31 medewerkers).

In totaal ging het om gemiddeld 387 fte's (418 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2020: 393 fte's en 422 medewerkers).

Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I op pagina 36.

**Enkelvoudige balans per 31 december 2021**  
**(Na resultaatbestemming)**

| <b>ACTIVA</b>                                            |     | <b>31-12-2021</b> | <b>31-12-2020</b> |
|----------------------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
|                                                          |     | € x 1.000         | € x 1.000         |
| <b>Vaste activa</b>                                      |     |                   |                   |
| <b>Materiële vaste activa</b>                            |     |                   |                   |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                           |     | 1.301             | 1.138             |
| Inventaris en inrichting                                 |     | 639               | 793               |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                            |     | 1.322             | 689               |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar               |     | 8.498             | 8.513             |
|                                                          |     | <b>11.760</b>     | <b>11.133</b>     |
| <b>Financiële vaste activa</b>                           |     |                   |                   |
| Deelnemingen                                             | 34. | 2.253             | 1.573             |
| Beleggingen                                              |     | 16.148            | 14.708            |
|                                                          |     | <b>18.401</b>     | <b>16.281</b>     |
| <b>Vlottende activa</b>                                  |     |                   |                   |
| <b>Onderhanden werken en gereed product media-aanbod</b> |     | <b>40.214</b>     | <b>25.221</b>     |
| <b>Vorderingen en overlopende activa</b>                 |     |                   |                   |
| Handelsdebiteuren                                        | 35. | 2.041             | 2.587             |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 36. | 296               | 119               |
| Overige vorderingen                                      | 37. | 3.138             | 4.498             |
| Overlopende activa                                       | 38. | 1.381             | 1.478             |
|                                                          |     | <b>6.856</b>      | <b>8.682</b>      |
| <b>Liquide middelen</b>                                  | 39. | <b>11.319</b>     | <b>17.124</b>     |
| <b>TOTAAL</b>                                            |     | <b>88.550</b>     | <b>78.441</b>     |
| <b>PASSIVA</b>                                           |     |                   |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>                                    |     |                   |                   |
| Algemene reserve                                         |     | 32.397            | 32.397            |
| Reserve voor media-aanbod                                |     | 5.500             | 5.500             |
| Reserve Koersverschillen Beleggingen                     |     | 1.908             | 1.317             |
|                                                          | 40. | <b>39.805</b>     | <b>39.214</b>     |
| <b>Voorzieningen</b>                                     |     |                   |                   |
| Personeelsaanspraken                                     | 41. | 1.029             | 1.072             |
| Overige voorzieningen                                    |     | 453               | 2.404             |
|                                                          |     | <b>1.482</b>      | <b>3.476</b>      |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>       |     |                   |                   |
| Overgedragen Reserve Media-aanbod                        |     | 3.532             | 332               |
| Leveranciers                                             | 42. | 12.883            | 5.219             |
| Schulden aan deelnemingen                                | 43. | 6                 | 7                 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen             | 44. | 1.812             | 1.825             |
| Pensioenpremie                                           | 45. | 5                 | 137               |
| Overige schulden                                         | 46. | 22.288            | 21.523            |
| Overlopende passiva                                      | 47. | 6.737             | 6.708             |
|                                                          |     | <b>47.263</b>     | <b>35.751</b>     |
| <b>TOTAAL</b>                                            |     | <b>88.550</b>     | <b>78.441</b>     |

**Enkelvoudige exploitatierekening 2021**  
**(Categoriale indeling)**

|                                                          |     | <b>2021</b> |              | <b>2020</b> |              |
|----------------------------------------------------------|-----|-------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                          |     | € x 1.000   | € x 1.000    | € x 1.000   | € x 1.000    |
| <b>Baten</b>                                             |     |             |              |             |              |
| Vergoedingen OCW                                         |     | 103.402     |              | 98.329      |              |
| Omroepbrede Middelen                                     |     | 4.221       |              | 13.568      |              |
| Inzet overgedragen reserve media-aanbod                  |     | 332         |              | -           |              |
| <i>Subtotaal baten media-aanbod</i>                      |     | 107.955     |              | 111.897     |              |
| Programmagebonden eigen bijdrage                         |     | 2.832       |              | 1.688       |              |
| Opbrengst programmabladen                                | 48. | 16.958      |              | 17.395      |              |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | 49. | 2.790       |              | 2.390       |              |
| Opbrengst verenigingsactiviteiten                        |     | 1.997       |              | 2.205       |              |
| Barteringbaten                                           |     | 231         |              | 261         |              |
| <i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>                       |     |             | 132.763      |             | 135.836      |
| <b>Lasten</b>                                            |     |             |              |             |              |
| Lonen en salarissen                                      |     | -24.999     |              | -25.301     |              |
| Sociale lasten                                           | 50. | -6.756      |              | -6.803      |              |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa  |     | -1.297      |              | -1.346      |              |
| Directe productiekosten                                  | 51. | -87.956     |              | -91.693     |              |
| Overige bedrijfslasten                                   |     | -8.941      |              | -9.223      |              |
| Barteringslasten                                         |     | -231        |              | -261        |              |
| <i>Som der bedrijfslasten</i>                            |     |             | -130.180     |             | -134.627     |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                 |     |             | <b>2.583</b> |             | <b>1.209</b> |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |     |             | <b>949</b>   |             | <b>532</b>   |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>              |     |             | <b>3.532</b> |             | <b>1.741</b> |
| Vennootschapsbelasting                                   |     |             | -            |             | -            |
| Over te dragen reserve voor media-aanbod                 |     |             | -3.532       |             | -332         |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |     |             | <b>-</b>     |             | <b>1.409</b> |
| FTE gemiddeld                                            | 52. |             | 362          |             | 369          |
| FTE ultimo                                               | 52. |             | 352          |             | 360          |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **Algemeen**

Voor zover posten in de enkelvoudige balans belangrijk afwijken van posten van de geconsolideerde balans wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 11 en verder van de toelichting op de geconsolideerde balans.

### **VASTE ACTIVA**

#### **FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

##### **34. Deelnemingen**

|                                                     | 2021      | 2020      |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                     | € x 1.000 | € x 1.000 |
| Boekwaarde per 1 januari                            | 1.573     | 994       |
| Ontkoppeling lidmaatschapsgelden (na aftrek kosten) | 591       | 679       |
| Kapitaalopname/dividenduitkering                    | -4.055    | -4.046    |
| Aandeel in resultaat                                | 4.144     | 3.946     |
| Boekwaarde per 31 december                          | 2.253     | 1.573     |

|                                       | Belang                                                | Aandeel in<br>het resultaat | Boekwaarde<br>31-12-2021 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                       |                                                       | € x 1.000                   | € x 1.000                |
| ▪ TROS Uitgevers B.V.                 | 100%-belang in het kapitaal                           | 36                          | 361                      |
| ▪ Hilversumse Media<br>Compagnie C.V. | Commanditair belang en<br>aandeel in de winst van 99% | 4.050                       | 1.375                    |
| ▪ AKN C.V.                            | Commanditair belang en<br>aandeel in de winst van 25% | -                           | -                        |
| ▪ Bindinc. B.V.                       | 25%-belang in het kapitaal                            | 58                          | 58                       |
| ▪ Quattro Voci B.V.                   | 25%-belang in het kapitaal                            | -                           | 5                        |
| ▪ Mediastaete C.V.                    | Commanditair belang van 25%                           | -                           | 454                      |
|                                       |                                                       | 4.144                       | 2.253                    |

Het commanditaire belang in Mediastaete C.V. is gewaardeerd op kostprijs.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **Vorderingen en overlopende activa**

##### **35. Handelsdebiteuren**

|                                      | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Nominale vordering                   | 2.041      | 2.587      |
| Voorziening voor dubieuze debiteuren | -          | -          |
|                                      | 2.041      | 2.587      |

##### **36. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                   | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-------------------|------------|------------|
|                   | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Omzetbelasting    | 294        | 117        |
| Dividendbelasting | 2          | 2          |
|                   | 296        | 119        |

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **37. Overige vorderingen**

|                                           | 31-12-2021   | 31-12-2020   |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                           | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Rekening-courant Bindinc.                 | 686          | 3.415        |
| Te vorderen OCW bedragen                  | 287          | -            |
| Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert | 31           | 74           |
| Nog te ontvangen bijdragen en rente       | 2.104        | 985          |
| Nog te ontvangen/te vorderen overig       | 30           | 24           |
|                                           | <b>3.138</b> | <b>4.498</b> |

### **38. Overlopende activa**

|                                 | 31-12-2021   | 31-12-2020   |
|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                 | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Vooruitbetaalde productiekosten | 184          | 574          |
| Vooruitbetaalde huur            | 241          | 248          |
| Vooruitbetaalde kosten overig   | 956          | 654          |
| Vooruitbetaalde rente           | -            | 2            |
|                                 | <b>1.381</b> | <b>1.478</b> |

### **39. Liquide middelen**

|                                   | 31-12-2021    | 31-12-2020    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Geplaatst bij vermogensbeheerders | 509           | 428           |
| Bankiers                          | 10.810        | 16.696        |
|                                   | <b>11.319</b> | <b>17.124</b> |

## **40. EIGEN VERMOGEN**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

|                                                                 | Algemene reserve | Reserve voor media-aanbod | Reserve Koers-verschillen Beleggingen | Resultaat boekjaar | Totaal        |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------|
|                                                                 | € x 1.000        | € x 1.000                 | € x 1.000                             | € x 1.000          | € x 1.000     |
| Balans per 1 januari 2021                                       | 32.397           | 4.091                     | 1.317                                 | 1.409              | 39.214        |
| Bestemming resultaat 2020                                       | -                | 1.409                     | -                                     | -1.409             | -             |
| Resultaat 2021                                                  | -                | -                         | -                                     | -                  | -             |
| Mutatie reserve koers-verschillen                               | -                | -                         | 591                                   | -                  | 591           |
| Balans per 31 december 2021                                     | <b>32.397</b>    | <b>5.500</b>              | <b>1.908</b>                          | <b>-</b>           | <b>39.805</b> |
| Balans per 31 december 2021                                     | 32.397           | 5.500                     | 1.908                                 | -                  | 39.805        |
| Voorstel bestemming resultaat 2021                              | -                | -                         | -                                     | -                  | -             |
| Balans per 31 december 2021 na voorgestelde resultaatbestemming | <b>32.397</b>    | <b>5.500</b>              | <b>1.908</b>                          | <b>-</b>           | <b>39.805</b> |

In 2021 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2020 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **41. VOORZIENINGEN**

#### **Personeelsaanspraken:**

De personeelsaanspraken bestaan uit langlopende personeelsverplichtingen.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

|                                              | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
|                                              | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Overige langlopende personeelsverplichtingen | 1.029      | 1.072      |

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 153.000 opeisbaar in 2022.

Een bedrag van € 367.000 is opeisbaar vanaf 2027.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar toelichting 12 vanaf pagina 16.

### **KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA**

#### **42. Leveranciers**

|                               | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Verschuldigd aan leveranciers | 12.883     | 5.219      |

#### **43. Schulden aan deelnemingen**

|                                  | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|----------------------------------|------------|------------|
|                                  | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Hilversumse Media Compagnie C.V. | 6          | 7          |

#### **44. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                                      | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Loonheffing en sociale verzekeringen | 1.571      | 1.605      |
| Omzetbelasting                       | 241        | 220        |
|                                      | 1.812      | 1.825      |

#### **45. Pensioenpremie**

|           | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-----------|------------|------------|
|           | € x 1.000  | € x 1.000  |
| PNO Media | 5          | 137        |

#### **46. Overige schulden**

|                                                        | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                        | € x 1.000  | € x 1.000  |
| Vooruit ontvangen OCW bedragen                         | 10.000     | 10.000     |
| Nog te ontvangen facturen productiekosten              | 337        | 917        |
| Nog te ontvangen facturen freelance personeel          | 239        | 157        |
| Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten | 2.438      | 2.564      |
| Nog af te dragen aan DPG Media                         | 3.942      | 4.312      |
| Nog te ontvangen facturen overig                       | 5.332      | 3.573      |
|                                                        | 22.288     | 21.523     |



## **Toelichting op de geconsolideerde balans**

### **47. Overlopende passiva**

|                                     | 31-12-2021   | 31-12-2020   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Vooruit ontvangen abonnementsgelden | 5.799        | 5.707        |
| Reservering vakantiedagen           | 934          | 997          |
| Overlopende passiva                 | 4            | 4            |
|                                     | <u>6.737</u> | <u>6.708</u> |

### **Niet in de enkelvoudige balans opgenomen verplichtingen**

#### Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2021 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 27 miljoen. In 2022 vervalt € 16,5 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2024.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2021 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 0,2 miljoen. In 2022 vervalt € 0,2 miljoen aan verplichtingen.

#### Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 7,5 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 6,8 miljoen. In 2022 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,4 miljoen. Vanaf 2027 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 2,2 miljoen.

#### Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Beide uitgeverijen van de bladen hebben in het eerste kwartaal 2022 een winstwaarschuwing afgegeven vanwege de ontwikkelingen op de papier- en de drukkers-markt wat het geprognostiseerde resultaat van de programmabladen nadelig zal beïnvloeden.

## **Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening**

### **Algemeen**

Voor zover posten in de enkelvoudige exploitatierekening belangrijk afwijken van de geconsolideerde exploitatierekening wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 20 en verder van de toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening.

### **BATEN**

#### **48. Opbrengst programmabladen**

Hieronder is de omzet van de programmabladen AVROBode, TeleVizier, TVFilm en TVZ.nl verantwoord. Daarnaast is het nettoresultaat van de deelnemingen TROS Uitgevers B.V. en de Hilversumse Media Compagnie C.V., zijnde het nettoresultaat van de programmabladen TROSKompas, TVKrant en Radar+, onder deze post verantwoord, conform het Handboek Financiële Verantwoording Publieke Omroep. Hierbij is rekening gehouden met de bruto ontkoppeling lidmaatschapsgelden ad € 1.142.000 (2020: € 1.294.000).

#### **49. Opbrengst overige nevenactiviteiten**

|                                                     | 2021         | 2020         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                     | € x 1.000    | € x 1.000    |
| Geluidsdragers e.d.                                 | 484          | 312          |
| Uitzendrechten en formats                           | 803          | 625          |
| Opbrengst verhuurde panden (inclusief intercompany) | 662          | 828          |
| Kabelgelden                                         | 841          | 608          |
| Webwinkel                                           | -            | 17           |
|                                                     | <u>2.790</u> | <u>2.390</u> |

### **LASTEN**

#### **50. Sociale lasten**

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 2.959.000 (2020: € 2.725.000).

#### **51. Directe productiekosten**

|                   | 2021          | 2020          |
|-------------------|---------------|---------------|
|                   | € x 1.000     | € x 1.000     |
| Media-aanbod      | 80.975        | 83.696        |
| Programmabladen   | 5.487         | 5.730         |
| Vereniging        | 1.345         | 1.871         |
| Nevenactiviteiten | 149           | 396           |
|                   | <u>87.956</u> | <u>91.693</u> |

#### **52. Aantal medewerkers**

Ultimo huidig boekjaar waren 352 fte's (375 medewerkers) in dienstverband werkzaam (ultimo 2020: 360 fte's en 382 medewerkers).

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar waren 362 fte's (387 medewerkers) in dienstverband werkzaam (gemiddelden 2020: 369 fte's en 392 medewerkers).

Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Voor een nadere uitsplitsing wordt verwezen naar toelichting I op pagina 36.

## **Nadere toelichtingen/specificaties**

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

### **Toelichtingen/specificaties**

- I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2021 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Specificatie bij geconsolideerde exploitatierekening 2021 volgens categoriale indeling (Model Va)
- III. Programmakosten per domein per platform 2021 (Model IX)
- IV. Toelichting op nevenactiviteiten 2021 per cluster (Model VI)
- V. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2021 (Model VII)
- VI. Bartering-contracten 2021 (Model VIII)
- VII. Exploitatierekening 2021 Programmabladen
- VIII. Exploitatierekening 2021 Deelnemingen
- IX. Exploitatierekening 2021 Cluster 1, 5 en 7
- X. Verklaring governance en interne beheersing

# TOELICHTING I

## TOELICHTING OP GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2021 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (MODEL IV)

| (bedragen x € 1.000)                                           | Radio         | Televisie     | Overige media | Neven-act.    | Ver. act.     | Organisatie kosten | Totaal 2021    | Totaal 2020    |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>                                                   |               |               |               |               |               |                    |                |                |
| Vergoedingen OCW                                               | 9.734         | 74.524        | 5.791         | -             | -             | 13.353             | 103.402        | 98.329         |
| Omroepbrede Middelen                                           | -             | 1.862         | 2.333         | -             | -             | 26                 | 4.221          | 13.568         |
| Inzet overgedragen reserve media-aanbod                        | -             | 332           | -             | -             | -             | -                  | 332            | -              |
| <b>Subtotaal baten media-aanbod</b>                            | <b>9.734</b>  | <b>76.718</b> | <b>8.124</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>13.379</b>      | <b>107.955</b> | <b>111.897</b> |
| Programmagebonden eigen bijdragen                              | 223           | 2.609         | -             | -             | -             | -                  | 2.832          | 1.688          |
| Opbrengst programmabladen                                      | -             | -             | -             | 25.046        | -             | -                  | 25.046         | 26.137         |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                            | -             | -             | -             | 2.735         | -             | -                  | 2.735          | 2.336          |
| Opbrengst Verenigingsactiviteiten                              | -             | -             | -             | -             | 1.997         | -                  | 1.997          | 2.205          |
| Barteringbaten                                                 | -             | -             | -             | 292           | -             | -                  | 292            | 338            |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                             | <b>9.957</b>  | <b>79.327</b> | <b>8.124</b>  | <b>28.073</b> | <b>1.997</b>  | <b>13.379</b>      | <b>140.857</b> | <b>144.601</b> |
| <b>Lasten</b>                                                  |               |               |               |               |               |                    |                |                |
| Lonen en salarissen                                            | 4.053         | 10.374        | 3.254         | 3.923         | 515           | 4.815              | 26.934         | 27.250         |
| Sociale lasten                                                 | 1.196         | 2.728         | 764           | 946           | 149           | 1.431              | 7.214          | 7.247          |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                       | -             | -             | -             | 432           | -             | 882                | 1.314          | 1.370          |
| Directe productiekosten                                        | 5.619         | 69.935        | 5.421         | 10.915        | 1.340         | -                  | 93.230         | 97.577         |
| Overige bedrijfslasten                                         | -             | 16            | 13            | 2.418         | 1.158         | 5.656              | 9.261          | 9.594          |
| Toerekening surplus BPPO                                       | -             | 15-           | -             | -             | 15            | -                  | -              | -              |
| Barteringlasten                                                | -             | -             | -             | 292           | -             | -                  | 292            | 338            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                  | <b>10.868</b> | <b>83.038</b> | <b>9.452</b>  | <b>18.926</b> | <b>3.177</b>  | <b>12.784</b>      | <b>138.245</b> | <b>143.376</b> |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                       | <b>911-</b>   | <b>3.711-</b> | <b>1.328-</b> | <b>9.147</b>  | <b>1.180-</b> | <b>595</b>         | <b>2.612</b>   | <b>1.225</b>   |
| <b>Financieel resultaat</b>                                    | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>18-</b>    | <b>-</b>      | <b>946</b>         | <b>928</b>     | <b>525</b>     |
| <b>Exploitatieresultaat voor toerekeningen eigen bijdragen</b> | <b>911-</b>   | <b>3.711-</b> | <b>1.328-</b> | <b>9.129</b>  | <b>1.180-</b> | <b>1.541</b>       | <b>3.540</b>   | <b>1.750</b>   |
| Toerekening resultaat niet-prog.gebonden EB                    | 911           | 7.243         | 1.328         | 9.121-        | 1.180         | 1.541-             | -              | -              |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>                    | <b>-</b>      | <b>3.532</b>  | <b>-</b>      | <b>8</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>           | <b>3.540</b>   | <b>1.750</b>   |
| Vennootschapsbelasting                                         | -             | -             | -             | 8-            | -             | -                  | 8-             | 9-             |
| Over te dragen reserve voor Media-aanbod                       | -             | 3.532-        | -             | -             | -             | -                  | 3.532-         | 332-           |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>1.409</b>   |
| <b>FTE gemiddeld</b>                                           | <b>65</b>     | <b>149</b>    | <b>42</b>     | <b>31</b>     | <b>11</b>     | <b>89</b>          | <b>387</b>     | <b>392</b>     |
| <b>FTE ultimo</b>                                              | <b>65</b>     | <b>144</b>    | <b>41</b>     | <b>30</b>     | <b>10</b>     | <b>86</b>          | <b>376</b>     | <b>384</b>     |

**TOELICHTING II****SPECIFICATIE BIJ GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2021 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (Model Va)**

|                                                          | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                          | € x 1.000      | € x 1.000      |
| <b>BATEN</b>                                             |                |                |
| 1.1 Vergoedingen OCW                                     | 103.402        | 98.329         |
| 1.2 Omroepbrede Middelen                                 | 4.221          | 13.568         |
| 1.3 Inzet overgedragen reserve media-aanbod              | 332            | -              |
| <b>Media-aanbod</b>                                      | <b>107.955</b> | <b>111.897</b> |
| 2.1 Bijdragen Mediafonds                                 | -              | -              |
| 2.3 Bijdragen CoBo-fonds                                 | 71             | 196            |
| 2.7 Bijdragen overige derden                             | 2.338          | 1.311          |
| 2.8 Overige programmaopbrengsten                         | 318            | 108            |
| 2.9 Opbrengsten gebruiksrechten                          | 105            | 73             |
| <b>Programmagebonden eigen bijdragen</b>                 | <b>2.832</b>   | <b>1.688</b>   |
| 3.1 Opbrengst abonnementsgelden (incl. leesportefeuille) | 23.259         | 24.337         |
| 3.2 Opbrengst losse verkoop                              | 1.141          | 1.228          |
| 3.3 Opbrengst advertenties                               | 646            | 572            |
| <b>Opbrengst programmabladen</b>                         | <b>25.046</b>  | <b>26.137</b>  |
| 4.1 Opbrengst verkoop geluidsdragers e.d.                | 64             | 95             |
| 4.2 Opbrengst uitzendrechten/formats                     | 810            | 491            |
| 4.3 Opbrengst verhuurde panden                           | 34             | 34             |
| 4.4 Overige nevenactiviteiten                            | 1.827          | 1.716          |
| <b>Opbrengst overige nevenactiviteiten</b>               | <b>2.735</b>   | <b>2.336</b>   |
| 5.1 Contributies leden                                   | 1.997          | 2.169          |
| 5.3 Overige opbrengsten ten bate van de vereniging       | -              | 36             |
| <b>Opbrengst vereniging(-sactiviteiten)</b>              | <b>1.997</b>   | <b>2.205</b>   |
| 7 Bateringbaten                                          | 292            | 338            |
| <b>Barteringbaten</b>                                    | <b>292</b>     | <b>338</b>     |
| <b>Totaal baten</b>                                      | <b>140.857</b> | <b>144.601</b> |
| <b>LASTEN</b>                                            |                |                |
| 8.1 Salarissen CAO personeel                             | 24.327         | 24.467         |
| 8.2 Vakantiegeld CAO personeel                           | 1.555          | 1.567          |
| 8.3 Decemberuitkering CAO personeel                      | 1.280          | 1.288          |
| 8.4 Overwerk 100% en 150% CAO personeel                  | 8              | 11             |
| 8.6 Doorberekende lonen en salarissen                    | -168           | -319           |
| 8.8 Mutatie verplichtingen openstaande vakantie-uren     | -53            | 122            |
| 8.9 Reiskosten woon-werk verkeer                         | 171            | 200            |
| 8.10 WAO-uitkeringen                                     | -244           | -147           |
| 8.11 Overlijdensuitkeringen                              | 14             | -              |
| 8.12 Gratificatie(s)/Jubileumuitkeringen                 | 44             | 61             |
| <b>Lonen en salarissen</b>                               | <b>26.934</b>  | <b>27.250</b>  |
| 9.1 Pensioenlasten                                       | 3.109          | 2.931          |
| 9.2 Werkgeversaandeel sociale verzekeringswetten         | 3.955          | 4.167          |
| 9.3 Bijdrage werkgever in ziektekostenverzekering        | 141            | 143            |
| Overige sociale lasten (niet gespecificeerd)             | 9              | 7              |
| <b>Sociale lasten</b>                                    | <b>7.214</b>   | <b>7.248</b>   |
| 10.1 Afschrijving inventaris en inrichting               | 171            | 176            |
| 10.2 Afschrijving facilitaire apparatuur                 | 181            | 154            |
| 10.3 Afschrijving hardware en software                   | 188            | 189            |
| 10.4 Afschrijving gebouwen                               | 774            | 852            |
| <b>Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>          | <b>1.314</b>   | <b>1.371</b>   |

**TOELICHTING II****SPECIFICATIE BIJ GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2021 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (Model Va)**

|                                                               | 2021           | 2020           |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                               | € x 1.000      | € x 1.000      |
| 12.2 <u>Technische productiekosten media-aanbod</u>           |                |                |
| 12.2.2 Faciliteiten NOB en overige                            | 11.368         | 10.449         |
| 12.2.3 Verbindingen                                           | 134            | 173            |
| 12.3 <u>Overige productiekosten media-aanbod</u>              |                |                |
| 12.3.1 Honorering freelancers                                 | 8.712          | 8.920          |
| 12.3.2 Uitzendrechten                                         | 55.374         | 58.908         |
| 12.3.3 Algemene kosten freelance personeel                    | 334            | 302            |
| 12.3.4 Overige programmakosten                                | 10.721         | 10.923         |
| 12.4 <u>Programmabladen</u>                                   |                |                |
| 12.4.1 Druk- en verzendkosten                                 | 2.545          | 2.891          |
| 12.4.2 Artikelen, foto's e.d.                                 | 529            | 561            |
| 12.4.3 Kosten advertentieacquisitie                           | 127            | 84             |
| 12.4.4 Kortingen reclamebureau                                | -              | -              |
| 12.4.5 Plaatsingskosten advertenties                          | 50             | 36             |
| 12.4.6 Distributiekosten                                      | 1.356          | 1.496          |
| 12.4.7 Wervingskosten abonnees                                | 732            | 892            |
| Kosten ont koppeling leden                                    | -66            | -75            |
| 12.6 <u>Directe kosten vereniging</u>                         |                |                |
| 12.6.2 Kosten ledenadministratie                              | 115            | 129            |
| 12.6.4 Kosten ledenwerving                                    | -6             | -5             |
| 12.6.5 Overige directe kosten vereniging                      | 1.189          | 1.863          |
| 12.6.6 BPPO (bedrag boven beloningskader BPPO)                | 16             | 31             |
| <b>Directe productiekosten</b>                                | <b>93.230</b>  | <b>97.578</b>  |
| 13.1 <u>Overige kosten CAO personeel</u>                      |                |                |
| 13.1.2 Overige personele lasten                               | 4.024          | 3.597          |
| 13.2 <u>Uitbesteed werk aan bedrijven</u>                     | 1.731          | 1.844          |
| 13.3 <u>Overige aan afdeling gerelateerde algemene kosten</u> | 1.132          | 1.442          |
| 13.4.2 Kosten onderzoek                                       | 13             | 72             |
| 13.5 <u>Huisvestingskosten</u>                                |                |                |
| 13.5.1 Huur                                                   | 994            | 986            |
| 13.5.2 Belastingen                                            | 18             | 19             |
| 13.5.4 Onderhoudskosten                                       | 418            | 778            |
| 13.5.5 Kosten interne verhuizingen                            | 12             | 9              |
| 13.5.6 Onderhoudscontracten                                   | 9              | -1             |
| 13.5.7 Gas, energie en water                                  | 289            | 255            |
| 13.5.8 Onderhoud tuinen                                       | 22             | 33             |
| 13.5.9 Vuilafvoer                                             | 52             | 49             |
| 13.6 <u>Overige kosten</u>                                    |                |                |
| 13.6.1 Lidmaatschappen brancheorganisaties                    | 1              | 2              |
| 13.6.2 Kosten betalingsverkeer                                | -9             | -26            |
| 13.6.3 Overige kosten                                         | 555            | 532            |
| <b>Overige bedrijfslasten</b>                                 | <b>9.261</b>   | <b>9.591</b>   |
| 15.1 Bateringlasten                                           | 292            | 338            |
| <b>Barteringbaten</b>                                         | <b>292</b>     | <b>338</b>     |
| <b>Totaal lasten</b>                                          | <b>138.245</b> | <b>143.376</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                      | <b>2.612</b>   | <b>1.225</b>   |
| 16 tm 22 <b>Financieel resultaat</b>                          | <b>928</b>     | <b>525</b>     |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>                   | <b>3.540</b>   | <b>1.750</b>   |
| Vennootschapsbelasting                                        | -8             | -9             |
| 24 Over te dragen reserve voor media-aanbod                   | -3.532         | -332           |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b>      | <b>-</b>       | <b>1.409</b>   |

### TOELICHTING III

#### PROGRAMMAKOSTEN PER DOMEIN PER PLATFORM 2021 (model IX)

(bedragen in € x 1.000 )

| Domein            | Televisie     |              |               |               |                 |
|-------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|
|                   | NPO 1         | NPO 2        | NPO 3         | Zapp(elin)    | Totaal boekjaar |
| Nieuws            | -             | -            | -             | -             | -               |
| Opinie            | 12.548        | -            | 15            | 4             | 12.567          |
| Sport             | -             | -            | -             | 79            | 79              |
| Samenleving       | 4.843         | 278          | 1.206         | 2.172         | 8.499           |
| Kennis            | 9.476         | 1.043        | 3.052         | 5.058         | 18.629          |
| Expressie         | 21.785        | 4.097        | 6.478         | 5.630         | 37.990          |
| Amusement         | 2.549         | -            | 471           | 2.254         | 5.274           |
| Bijzondere kosten | -             | -            | -             | -             | -               |
| <b>Totaal</b>     | <b>51.201</b> | <b>5.418</b> | <b>11.222</b> | <b>15.197</b> | <b>83.038</b>   |

| Domein            | Radio        |              |              |              |             | Totaal boekjaar |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------------|
|                   | NPO Radio 1  | NPO Radio 2  | NPO Radio 3  | NPO Radio 4  | NPO Radio 5 |                 |
| Nieuws            | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| Opinie            | 1.784        | -            | -            | -            | -           | 1.784           |
| Sport             | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| Samenleving       | 1.267        | -            | -            | -            | -           | 1.267           |
| Kennis            | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| Expressie         | -            | 2.443        | 1.251        | 3.464        | 522         | 7.680           |
| Amusement         | -            | -            | 137          | -            | -           | 137             |
| Bijzondere kosten | -            | -            | -            | -            | -           | -               |
| <b>Totaal</b>     | <b>3.051</b> | <b>2.443</b> | <b>1.388</b> | <b>3.464</b> | <b>522</b>  | <b>10.868</b>   |

| Domein            | Overig Media-aanbod |                   |                 |
|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                   | Internet            | Sterren NPO Extra | Totaal boekjaar |
| Nieuws            | -                   | -                 | -               |
| Opinie            | 1.711               | -                 | 1.711           |
| Sport             | 50                  | -                 | 50              |
| Samenleving       | 1.162               | 31                | 1.193           |
| Kennis            | 1.125               | 36                | 1.161           |
| Expressie         | 3.014               | 1.763             | 4.777           |
| Amusement         | 560                 | -                 | 560             |
| Bijzondere kosten | -                   | -                 | -               |
| <b>Totaal</b>     | <b>7.622</b>        | <b>1.830</b>      | <b>9.452</b>    |

## TOELICHTING IV

### TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN 2021 PER CLUSTER (MODEL VI)

|                                                              |              |            |               |           |           |            |                 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|-----------|-----------|------------|-----------------|
| x € 1.000,-                                                  | Cluster 1    | Cluster 2  | Cluster 3     | Cluster 5 | Cluster 6 | Cluster 7  | Totaal Nevenact |
| <b>Baten</b>                                                 |              |            |               |           |           |            |                 |
| Programmagebonden eigen bijdragen                            | -            | -          | -             | -         | -         | -          | -               |
| Opbrengst programmabladen                                    | -            | -          | 25.046        | -         | -         | -          | 25.046          |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                          | 1.276        | 607        | -             | -         | -         | 852        | 2.735           |
| Barteringbaten                                               | -            | -          | 292           | -         | -         | -          | 292             |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                           | <b>1.276</b> | <b>607</b> | <b>25.338</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>852</b> | <b>28.073</b>   |
| <b>Lasten</b>                                                |              |            |               |           |           |            |                 |
| Lonen en salarissen                                          | -            | 40         | 3.883         | -         | -         | -          | 3.923           |
| Sociale lasten                                               | -            | 17         | 929           | -         | -         | -          | 946             |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa      | -            | 416        | 16            | -         | -         | -          | 432             |
| Directe productiekosten                                      | 124          | 24         | 10.767        | -         | -         | -          | 10.915          |
| Overige bedrijfslasten                                       | -            | 2          | 2.416         | -         | -         | -          | 2.418           |
| Barteringslasten                                             | -            | -          | 292           | -         | -         | -          | 292             |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                | <b>124</b>   | <b>499</b> | <b>18.303</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>18.926</b>   |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                     | <b>1.152</b> | <b>108</b> | <b>7.035</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>852</b> | <b>9.147</b>    |
| <b>Financieel resultaat</b>                                  | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>-21</b>    | <b>-</b>  | <b>3</b>  | <b>-</b>   | <b>-18</b>      |
| <b>Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen</b> | <b>1.152</b> | <b>108</b> | <b>7.014</b>  | <b>-</b>  | <b>3</b>  | <b>852</b> | <b>9.129</b>    |
| Vennootschapsbelasting                                       | -            | -          | -8            | -         | -         | -          | -8              |
| <b>Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen</b> | <b>1.152</b> | <b>108</b> | <b>7.006</b>  | <b>-</b>  | <b>3</b>  | <b>852</b> | <b>9.121</b>    |

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.

Cluster 2. Het verhuren van personeel of middelen, waaronder mede te verstaan het produceren van AV-materiaal voor derden.

Cluster 3. Het op de markt (laten) brengen van bladen.

Cluster 4. Het verkopen van producten of diensten van derden.

Cluster 5. Het houden van een webshop.

Cluster 6. Het oprichten van, of voor >20% deelnemen in, een entiteit.

Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten; overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.)



**TOELICHTING V****SPONSORBIJDRAGEN EN BIJDRAGEN VAN DERDEN 2021 (model VII)**

| Titel Media-aanbod                                                                             | # afl. | naam organisatie                          | specificatie bijdragen van derden in € x 1.000 |           |             |                | NPO-fonds |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------|-----------|
|                                                                                                |        |                                           | totale bijdrage                                | CoBo      | Media-fonds | overige derden |           |
| <b>Televisie</b>                                                                               |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>NPO-fonds</b>                                                                               |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| I.M. productie                                                                                 | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 250            |           |
| Research Indische Kroniek ontwikkeling Drama                                                   | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 24             |           |
| Close Up: Luc Tuymans - in het licht van de argwaan                                            | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 151            |           |
| Plm & Pom in de Gouden Eeuw - productie                                                        | 20     | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 707            |           |
| Meerkosten Corona - Plm & Pom in de Gouden Eeuw                                                | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 6              |           |
| Rintje sr2 productie                                                                           | 26     | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 698            |           |
| Rintje sr2 covid kosten                                                                        | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 26             |           |
| <b>Bijdragen NPO-fonds</b>                                                                     |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>CoBo-fonds</b>                                                                              |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Prinsengrachtconcert 2021                                                                      | 1      | CoBo                                      | 41                                             | 41        |             |                |           |
| Musical Awards: The Kick-Off live Uitmarkt                                                     | 1      | CoBo                                      | 30                                             | 30        |             |                |           |
| <b>Bijdragen CoBo</b>                                                                          |        |                                           | <b>71</b>                                      | <b>71</b> |             |                |           |
| <b>Overige derden</b>                                                                          |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Herinneringen voor het leven – stop dementie                                                   | 1      | Alzheimer Nederland                       | 18                                             |           |             | 18             |           |
| Het Kerst Muziekgala 2021                                                                      | 1      | St. Meer Muziek in de Klas                | 570                                            |           |             | 570            |           |
| Maxima, een leven lang muziek                                                                  | 1      | St. Meer Muziek in de Klas                | 1.204                                          |           |             | 1.204          |           |
| Nederland staat op tegen kanker                                                                | 1      | KWF                                       | 23                                             |           |             | 23             |           |
| Op zoek naar Maria                                                                             | 7      | Nationaal Theater Fonds/BankGiroLoterij   | 519                                            |           |             | 519            |           |
| Wie Is De Mol?                                                                                 | 10     | Bruna                                     | 5                                              |           |             | 5              |           |
| <b>Bijdragen van overige derden</b>                                                            |        |                                           | <b>2.339</b>                                   |           |             | <b>2.339</b>   |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>                                                            |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Detachering; doorberekende salarissen                                                          |        | FTV Productions B.V.                      | 56                                             |           |             | 56             |           |
| Detachering; doorberekende salarissen                                                          |        | Fonds Bijzondere Journalistieke Projecten | 39                                             |           |             | 39             |           |
| Tussen Kunst & Kitsch                                                                          | 12     | Kaartverkoop                              | 7                                              |           |             | 7              |           |
| Eurovisie Songfestival 2021                                                                    | 3      | Fonds Bijzondere Journalistieke Projecten | 1                                              |           |             | 1              |           |
| Junior Songfestival Nationale Finale 2021                                                      | 1      | Kaartverkoop                              | 12                                             |           |             | 12             |           |
| Gouden Televizier-Ring Gala 2021                                                               | 1      | Kaartverkoop                              | 15                                             |           |             | 15             |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>                                                            |        |                                           | <b>130</b>                                     |           |             | <b>130</b>     |           |
| <b>Opbrengsten gebruiksrechten</b>                                                             |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Gouden Televizier-Ring Gala 2021                                                               | 1      | Sound of Data                             | 8                                              |           |             | 8              |           |
| Eurovisie Songfestival 2021                                                                    | 3      | Sound of Data                             | 14                                             |           |             | 14             |           |
| Op zoek naar Maria                                                                             | 7      | Sound of Data                             | 47                                             |           |             | 47             |           |
| <b>Opbrengsten gebruiksrechten</b>                                                             |        |                                           | <b>69</b>                                      |           |             | <b>69</b>      |           |
| <b>Totaal exploitatierekening TV</b>                                                           |        |                                           | <b>2.609</b>                                   | <b>71</b> |             | <b>2.538</b>   |           |
| <b>Radio</b>                                                                                   |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>                                                            |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Detachering; doorberekende salarissen                                                          |        | SOM                                       | 223                                            |           |             | 223            |           |
| <b>Overige programmaopbrengsten</b>                                                            |        |                                           | <b>223</b>                                     |           |             | <b>223</b>     |           |
| <b>Totaal exploitatierekening Radio</b>                                                        |        |                                           | <b>223</b>                                     |           |             | <b>223</b>     |           |
| <b>Internet</b>                                                                                |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>NPO-fonds</b>                                                                               |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Sas heeft een SOA - internet 2021                                                              | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 249            |           |
| Katwalk - internet 2021                                                                        | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 21             |           |
| Podcast Wraak - pilot Radio 1                                                                  | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 27             |           |
| Podcast Drama Phony - productie Radio 5 FunX                                                   | 1      | NPO Fonds                                 |                                                |           |             | 43             |           |
| <b>Bijdragen NPO-fonds</b>                                                                     |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>Totaal exploitatierekening Internet</b>                                                     |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>Totaal aansluiting exploitatierekening</b>                                                  |        |                                           | <b>2.832</b>                                   | <b>71</b> |             | <b>2.761</b>   |           |
| <b>Bijdragen van programma's die per ultimo 2021 in mindering zijn gebracht op de voorraad</b> |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>Televisie</b>                                                                               |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Coppelia productie (ext fin)                                                                   | 1      | Mediafonds                                | 400                                            |           | 400         |                |           |
| De Kloof productie (ext fin)                                                                   | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 700            |           |
| Rintje sr2 schrijfpodracht (ext fin)                                                           | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 53             |           |
| Close Up: The Photograph (ext fin)                                                             | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 94             |           |
| Bestseller Boy (ext fin)                                                                       | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 754            |           |
| De Stamhouder productie (ext fin)                                                              | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 714            |           |
| Aapl (ext fin)                                                                                 | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 700            |           |
| De Stamhouder - meerkosten Covid (ext fin)                                                     | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 108            |           |
| Ontwikkeling De Godin van Flaminio (ext. fin)                                                  | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 21             |           |
| Ontwikkeling schrijven Particles (ext fin)                                                     | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 13             |           |
| Ontwikkeling schrijven Candy (ext fin)                                                         | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 10             |           |
| Tussen Kunst en Kitsch 2020 (ext fin)                                                          | 8      | kaartverkoop                              | 28                                             |           |             | 28             |           |
| <b>Totaal exploitatierekening TV</b>                                                           |        |                                           | <b>428</b>                                     |           | <b>400</b>  | <b>28</b>      |           |
| <b>Internet</b>                                                                                |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| Sas heeft een SOA - internet 2022                                                              | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 1              |           |
| 3LAB : Camouflage -Internet 2022                                                               | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 30             |           |
| 3LAB : De Zuiger -Internet 2022                                                                | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 30             |           |
| Podcast Buitenbeentjes - ontw. Radio 4                                                         | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 18             |           |
| Podcast Drama Phony - ontwikkeling Radio 5 FunX                                                | 1      | NPO-fonds                                 |                                                |           |             | 9              |           |
| <b>Totaal exploitatierekening Internet</b>                                                     |        |                                           |                                                |           |             |                |           |
| <b>Totaal aansluiting "vermindering van voorraad" in balans</b>                                |        |                                           | <b>428</b>                                     |           | <b>400</b>  | <b>28</b>      |           |

## TOELICHTING V

### SPONSORBIJDRAGEN EN BIJDRAGEN VAN DERDEN 2021 (model VII) (VERVOLG)

| Titel Media-aanbod | # afl. | naam organisatie | specificatie bijdragen van derden in € x 1.000 |      |             |                | NPO-fonds |
|--------------------|--------|------------------|------------------------------------------------|------|-------------|----------------|-----------|
|                    |        |                  | totale bijdrage                                | CoBo | Media-fonds | overige derden |           |

#### Bijdragen rechtstreeks uitbetaald aan buitenproducent

(deze bijdragen worden rechtstreeks aan producenten betaald.

Als zodanig worden deze bijdragen niet als aparte opbrengsten in de staat van baten en lasten weergegeven)

#### CoBo-fonds

|                                                  |   |                                   |              |              |  |  |
|--------------------------------------------------|---|-----------------------------------|--------------|--------------|--|--|
| Kapsalon Romy (ext fin)                          | 1 | Cobo / BosBros Kapsalon Romy B.V. | 268          | 268          |  |  |
| Close Up: Winy Maas (ext fin)                    | 1 | Cobo / Magnolia Film B.V.         | 108          | 108          |  |  |
| Close Up: Igone de Jong (ext fin)                | 1 | Cobo / Talent United              | 138          | 138          |  |  |
| Close Up: Mama Baranka Revisited (ext fin)       | 1 | Cobo / Talent United              | 70           | 70           |  |  |
| Close Up: Koos Breukel - Wasted Beauty (ext fin) | 1 | Cobo / SNG Film                   | 51           | 51           |  |  |
| Bumperkleef (ext fin)                            | 1 | Cobo / Topkapi Films B.V.         | 285          | 285          |  |  |
| Onze jongens (ext fin)                           | 1 | Cobo / Johan Nijenhuis & Co       | 308          | 308          |  |  |
| <b>Bijdragen CoBo</b>                            |   | <b>CoBo/Diversen</b>              | <b>1.228</b> | <b>1.228</b> |  |  |

#### Bijdragen overige derden

|                                                                         |    |                                                                                            |               |              |  |               |
|-------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--|---------------|
| Onze jongens (ext fin)                                                  | 1  | NFF/COBO/Dutch Film Works/St Abraham Tuschinski/Johan Nijenhuis                            | 2.100         |              |  | 2.100         |
| Ninja Nanny (ext fin)                                                   | 8  | WDR/Incentive                                                                              | 722           |              |  | 722           |
| Plm & Pom in de Gouden Eeuw productie (ext fin) - 20/26 uitz 2021       | 20 | NFF Prod Inc/Phanta Animation                                                              | 280           |              |  | 280           |
| Rintje sr2 productie (ext fin)                                          | 26 | YLE/Lemming Film/ België diversen                                                          | 1.108         |              |  | 1.108         |
| Vampieren in de nacht (ext fin 2e 13 afl. 2022)                         | 13 | Filmfonds/NDR/NRK/Norwegian/Scope/ZDFE/Media TV Support/Riga Film/Nat film Center          | 4.920         |              |  | 4.920         |
| Mees Kees sr2 (ext fin 7 afl. 2021)                                     | 7  | ZDF / PVF                                                                                  | 912           |              |  | 912           |
| Close Up: Koos Breukel - Wasted Beauty (ext fin)                        | 1  | Fonds 21 / Pictoright                                                                      | 20            |              |  | 20            |
| I.M. productie (ext fin 2021 uitz)                                      | 1  | NFF Incentive                                                                              | 148           |              |  | 148           |
| Rintje sr2 covid kosten (ext fin NPO Fonds)                             |    | Ned. Filmfonds                                                                             | 2             |              |  | 2             |
| Ninja Nanny - meerkosten Covid (ext fin)                                | 1  | Ned. Filmfonds                                                                             | 79            |              |  | 79            |
| Meerkosten Corona - Plm & Pom in de Gouden Eeuw (ext fin)               |    | Ned. Filmfonds / Phanta Film Animation                                                     | 2             |              |  | 2             |
| Maestro sr6 (uitz 2021) - (ext fin)                                     | 4  | Vriendenloterij / Pr Bernhard Cult.fonds                                                   | 143           |              |  | 143           |
| Op zoek naar Maria (ext fin)                                            | 7  | Warner Bros                                                                                | 151           |              |  | 151           |
| Herinneringen voor het leven – stop dementie (ext fin )                 | 1  | St. Alzheimer Nederland                                                                    | 335           |              |  | 335           |
| Nederland staat op tegen kanker (ext fin)                               | 1  | St. Kon. Wilhelmina Fonds                                                                  | 551           |              |  | 551           |
| Musical Awards: The Kick-Off live vanaf de Uitmarkt (ext fin)           | 1  | Medialane TV B.V.                                                                          | 17            |              |  | 17            |
| Close Up: Crazy Days (ext fin)                                          | 1  | Ned. Filmfonds/AFK/Fonds 21/VSB/Docmakers                                                  | 189           |              |  | 189           |
| Werkplan Indische Kroniek ontwikkeling Drama 2022 - (ext fin BD n prod) |    | Phanta Film III B.V.                                                                       | 11            |              |  | 11            |
| Shadow Play (ext fin)                                                   | 8  | Diversen w.o. Tandem Productions, Bron Studio, ZDF, Studio Canal tv                        | 27.400        |              |  | 27.400        |
| Kapsalon Romy (ext fin)                                                 | 1  | NFF/Ned. Fonds/NDR/Eurimages/Bos Bros                                                      | 1.973         |              |  | 1.973         |
| Close Up: Luc Tuymans - in het licht van de argwaan (ext fin)           | 1  | VAF / Taks shelter / VRT                                                                   | 87            |              |  | 87            |
| Close Up: Winy Maas (ext fin)                                           | 1  | St.fonds Creatieve Ind./Magnolia Film                                                      | 25            |              |  | 25            |
| Bumperkleef (ext fin)                                                   | 1  | Ned Filmfonds/Abraham Tuschinski/MG Distr./Media Sate/Equity/MG sales/Taks shelter/Topkapi | 2.137         |              |  | 2.137         |
| <b>Bijdragen overige derden</b>                                         |    | <b>Filmfonds en diversen</b>                                                               | <b>43.312</b> |              |  | <b>43.312</b> |
| <b>Totaal ontvangen bijdragen derden door buitenproducent</b>           |    |                                                                                            | <b>44.540</b> | <b>1.228</b> |  | <b>43.312</b> |

**TOELICHTING VI****BARTERING-CONTRACTEN 2021 (model VIII)**

| (bedragen in € x 1.000)                                                                                         |                                  |            |            |                                                                                     |                                                          |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Nr                                                                                                              | Participant barterovereenkomst   | Aanvang    | Einde      | Prestatie aan de omroepinstelling                                                   | Prestatie door de omroepinstelling                       | Factuur bedrag |
| <b><u>Hilversumse Media Compagnie C.V. (Titels: TrosKompas, TV Krant en RADAR+)</u></b>                         |                                  |            |            |                                                                                     |                                                          |                |
| 1                                                                                                               | Het Mediabedrijf                 | 27-08-2021 | 05-10-2021 | Bijsluiters bij Landleven                                                           | Bijsluiters bij TrosKompas en RADAR+                     | 14             |
| 2                                                                                                               | Senior Publications Nederland B. | 05-05-2021 | 20-08-2021 | Bijsluiters bij PLUS Magazine                                                       | Bijsluiters bij TrosKompas en RADAR+                     | 47             |
| <b>Subtotaal Hilversumse Media Compagnie C.V.</b>                                                               |                                  |            |            |                                                                                     |                                                          | <b>61</b>      |
| <b><u>Bindinc. (Titels: KRO Magazine, Mikrogids, NCRV gids, AVRObode, Televizier, TVZ.nl en TV Flim) *)</u></b> |                                  |            |            |                                                                                     |                                                          |                |
| 3                                                                                                               | DPG Media                        | 01-01-2021 | 31-12-2021 | Adverteren in print en online in regionale en landelijke dagbladen van de Persgroep | Adverteren in print en online in Programmabladen         | 164            |
| 4                                                                                                               | SPN                              | 01-01-2021 | 31-12-2021 | Bijsluiters van Programmagidsen in Plus Magazine en een teaserbox                   | Meehechters PlusMagazine, PlusPuzzels in Programmagidsen | 61             |
| 5                                                                                                               | KRO-NCRV                         | 01-01-2021 | 31-12-2021 | Adverteren in print in De Verwondering                                              | Adverteren in print in Programmagidsen                   | 6              |
| <b>Subtotaal Bindinc.</b>                                                                                       |                                  |            |            |                                                                                     |                                                          | <b>231</b>     |
| <b>TOTAAL BARTERS AVROTROS</b>                                                                                  |                                  |            |            |                                                                                     |                                                          | <b>292</b>     |

\*) Toelichting

Bindinc. sluit ten behoeve van marketing doeleinden barters af met verschillende externe partijen.

50% van de barterwaarde is voor rekening van KRONCRV en 50% is voor rekening van AVROTROS

Bovenstaand bedrag is het 50% aandeel van AVROTROS.

## TOELICHTING VII

### EXPLOITATIEREKENING 2021 Programmabladen

#### TOTAAL

| (bedragen in € x 1.000)                                  |  |                        |                        |
|----------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|
|                                                          |  | <b>Totaal<br/>2021</b> | <b>Totaal<br/>2020</b> |
| <b>Baten</b>                                             |  |                        |                        |
| Opbrengst programmabladen                                |  | 25.046                 | 26.137                 |
| Barteringbaten                                           |  | 292                    | 338                    |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       |  | <b>25.338</b>          | <b>26.475</b>          |
| <b>Lasten</b>                                            |  |                        |                        |
| Lonen en salarissen                                      |  | 3.883                  | 3.968                  |
| Sociale lasten                                           |  | 929                    | 985                    |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                 |  | 16                     | 25                     |
| Directe productiekosten                                  |  | 10.767                 | 11.620                 |
| Overige bedrijfslasten                                   |  | 2.416                  | 2.303                  |
| Barteringslasten                                         |  | 292                    | 338                    |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            |  | <b>18.303</b>          | <b>19.239</b>          |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 |  | <b>7.035</b>           | <b>7.236</b>           |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |  | <b>21-</b>             | <b>7-</b>              |
| <b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>              |  | <b>7.014</b>           | <b>7.229</b>           |
| Vennootschapsbelasting                                   |  | 8-                     | 9-                     |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |  | <b>7.006</b>           | <b>7.220</b>           |

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Programmabladen en als volgt onder te verdelen:

|                                          |              |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1. AVROBode                              | 1.747        | 1.993        |
| 2. TV Film                               | 961          | 983          |
| 3. Televizier                            | 501          | 453          |
| 4. TVZ.nl                                | 60-          | 38           |
| 5. TrosKompas                            | 2.558        | 3.061        |
| 6. TV Krant                              | 1.279        | 660          |
| 7. Radar+                                | 20           | 32           |
| Totaal Programmabladen conform cluster 3 | <b>7.006</b> | <b>7.220</b> |

## TOELICHTING VII

### EXPLOITATIEREKENING 2021 Deelnemingen

#### TOTAAL

| (bedragen in € x 1.000)                                  |   |   |
|----------------------------------------------------------|---|---|
| <b>Baten</b>                                             |   |   |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      | - | - |
| <b><i>Som der bedrijfsopbrengsten</i></b>                | - | - |
| <b>Lasten</b>                                            |   |   |
| <b><i>Som der bedrijfslasten</i></b>                     | - | - |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 | - | - |
| <b><i>Financieel resultaat</i></b>                       | 3 | 8 |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> | 3 | 8 |

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Deelnemingen en is als volgt onder te verdelen:

|           |          |          |
|-----------|----------|----------|
| 1. AKN CV | 3        | 8        |
|           | <u>3</u> | <u>8</u> |

## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2021 Cluster 1,5 en 7

#### TOTAAL

| (bedragen in € x 1.000)                                  |  | Totaal<br>2021 | Totaal<br>2020 |
|----------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>                                             |  |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      |  | 2.128          | 1.562          |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       |  | <b>2.128</b>   | <b>1.562</b>   |
| <b>Lasten</b>                                            |  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      |  | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  |  | 124            | 167            |
|                                                          |  | -              | -              |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            |  | <b>124</b>     | <b>167</b>     |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 |  | <b>2.004</b>   | <b>1.395</b>   |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |  | -              | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |  | <b>2.004</b>   | <b>1.395</b>   |

Bovenstaande opstelling is een totaal van de overige clusters en als volgt onder te verdelen:

|                                                                                                    |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod (cluster 1)<br>zie verdere uitsplitsing pagina 48     | 1.152        | 773          |
| 2. Het houden van een webshop (cluster 5)<br>zie verdere uitsplitsing pagina 49                    | -            | 2            |
| 3. Het op de markt brengen van overige producten (cluster 7)<br>zie verdere uitsplitsing pagina 50 | 852          | 620          |
|                                                                                                    | <b>2.004</b> | <b>1.395</b> |

## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2021 Cluster 1,5 en 7

De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht (1)

| (bedragen in € x 1.000)                                  |  | Totaal<br>2021 | Totaal<br>2020 |
|----------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>                                             |  |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      |  | 1.276          | 925            |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       |  | <b>1.276</b>   | <b>925</b>     |
| <b>Lasten</b>                                            |  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      |  | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  |  | 124            | 152            |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            |  | <b>124</b>     | <b>152</b>     |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 |  | <b>1.152</b>   | <b>773</b>     |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |  | -              | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |  | <b>1.152</b>   | <b>773</b>     |

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 1 en als volgt onder te verdelen:

|                                                            |              |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| 1. Sales Beeld & Geluid                                    | 298          | 192        |
| 2. Royalties verkoop DVD/CD's                              | 64           | 94         |
| 3. Verkoop uitzendrechten/formats/beeldmateriaal/beeldbank | 687          | 392        |
| 4. Verkoop van fragmenten                                  | 103          | 95         |
|                                                            | <b>1.152</b> | <b>773</b> |

## TOELICHTING VIII

### EXPLOITATIEREKENING 2021 Cluster 1,5 en 7

Het houden van een webshop (5)

| (bedragen in € x 1.000)                                  |  | Totaal<br>2021 | Totaal<br>2020 |
|----------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|
| <b>Baten</b>                                             |  |                |                |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      |  | -              | 17             |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       |  | -              | 17             |
| <b>Lasten</b>                                            |  |                |                |
| Lonen en salarissen                                      |  | -              | -              |
| Directe productiekosten                                  |  | -              | 15             |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            |  | -              | 15             |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 |  | -              | 2              |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |  | -              | -              |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |  | -              | 2              |



## **TOELICHTING VIII**

### **EXPLOITATIEREKENING 2021 Cluster 1,5 en 7**

Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten;  
overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.) (7)

| (bedragen in € x 1.000)                                  |  |                        |                        |
|----------------------------------------------------------|--|------------------------|------------------------|
| <b>Baten</b>                                             |  | <b>Totaal<br/>2021</b> | <b>Totaal<br/>2020</b> |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten                      |  | 852                    | 620                    |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                       |  | <b>852</b>             | <b>620</b>             |
| <b>Lasten</b>                                            |  |                        |                        |
| Lonen en salarissen                                      |  | -                      | -                      |
| Directe productiekosten                                  |  | -                      | -                      |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                            |  | <b>-</b>               | <b>-</b>               |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                 |  | <b>852</b>             | <b>620</b>             |
| <b>Financieel resultaat</b>                              |  | <b>-</b>               | <b>-</b>               |
| <b>Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen</b> |  | <b>852</b>             | <b>620</b>             |

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 7 en als volgt  
onder te verdelen:

|                                                                  |            |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 1. Videma/Sekam-vergoeding                                       | 654        | 490        |
| 2. Opbrengsten panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar | -          | -          |
| 3. Royalties/verkopen producten m.b.t. programma's               | 11         | 12         |
| 4. Kabelgelden via producenten                                   | 187        | 118        |
|                                                                  | <b>852</b> | <b>620</b> |

### **VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING**

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het directieverslag conform RJ 400.108 informatie over de (omroep)vereniging AVROTROS.

Conform RJ 400.122 is in het directieverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Governancecode Publieke Omroep 2018, die fungeert als gedragscode. Het directieverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Governancecode Publieke Omroep 2018.

Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van AVROTROS van hun functioneren.

Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het directieverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

#### **Ondertekening van de jaarrekening**

Hilversum, 7 april 2022

De Statutaire Directie:

E.G.J. van Stade, Algemeen directeur  
N. van 't Hooft, Zakelijk directeur  
B.W.F. Barnas, Mediadirecteur

De Raad van Toezicht:

H. Snijder, voorzitter  
H. Bais, lid  
G.P. Huffnagel, lid  
E.M.A. Kwaks, lid  
E.M.J.M. van Nispen, lid

## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

De statuten van de Vereniging bepalen dat het resultaat vastgesteld wordt door de Verenigingsraad.

Het voorstel, zoals opgenomen bij de toelichting op het eigen vermogen zal aan de Verenigingsraad op 23 april 2022 worden voorgelegd ter vaststelling.

Vooruitlopend op dit besluit is deze verdeling in de balans per 31 december 2021 verwerkt.

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.



## *Controleverklaring van de onafhankelijke accountant*

Aan: de directie en de raad van toezicht van AVROTROS

---

### *Verklaring over de jaarrekening 2021*

---

#### *Ons oordeel*

- Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening van AVROTROS ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging en de groep (de vereniging samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

#### *Wat we hebben gecontroleerd*

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2021 van AVROTROS te Hilversum gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over 2021; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

*EZSQA2MRVRSF-1973528435-29*

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam*

*T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

---

### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Onafhankelijkheid***

Wij zijn onafhankelijk van AVROTROS zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

---

### ***Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd***

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

---

### ***Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie***

Het financieel verslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel verslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 is vereist

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020.

---

## ***Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole***

---

### ***Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening***

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2020 en de bepalingen bij en krachtens de WNT; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

---

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 7 april 2022  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W. Poot RA



---

## ***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van AVROTROS***

---

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### ***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vereniging opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.